



Nations Unies
Commission économique pour l'Afrique

21^{ème} Comité Intergouvernemental d'Experts

Croissance et transformation en Afrique de l'Est : *Accélérateurs et freins*

Lieu : Moroni, Union des Comores

Dates : 7 - 9 novembre 2017

Réunion ad hoc du groupe d'experts :

Catalyser le développement du secteur privé en Afrique de l'Est

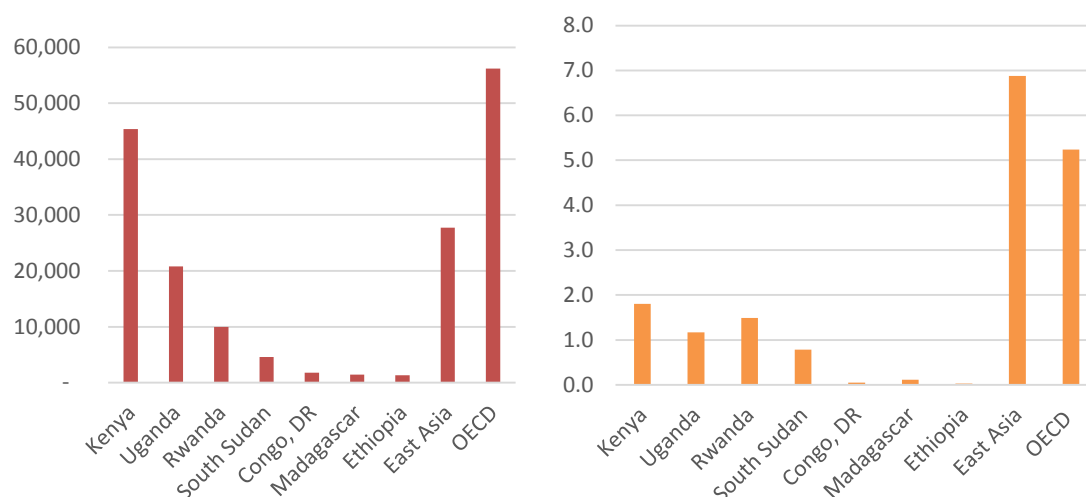
I. Contexte

La transformation structurelle en Afrique de l'Est demeure un défi. Bien que la performance économique de la région ait été impressionnante au cours des quinze dernières années, la majorité de la population est encore occupée dans des secteurs à faible productivité. En outre, la région reste vulnérable à la volatilité des prix des matières premières. La baisse récente de ces prix a eu un impact négatif sur la croissance économique de la région, soulignant encore une fois la nécessité d'une meilleure industrialisation.

De nouvelles stratégies d'industrialisation sont nécessaires pour tirer profit des secteurs à forte croissance. Dans cette optique, il est important de promouvoir un secteur privé compétitif et d'exploiter le potentiel innovant des entrepreneurs. Ces nouvelles stratégies devront souligner le rôle de l'entrepreneuriat innovant. Les entrepreneurs sont essentiels à l'industrialisation car ils sont les moteurs de l'innovation ; ils lancent de nouveaux produits, marchés et processus organisationnels, encouragent la diversification dans de nouveaux secteurs économiques et stimulent l'industrialisation en réorientant les ressources des secteurs traditionnels vers des secteurs plus modernes. Ils créent des emplois, augmentent la demande de main d'œuvre qualifiée, apportent des biens et services sur le marché et contribuent aux recettes fiscales de l'Etat.

Afin de créer des stratégies d'entreprises complémentaires avec les stratégies d'industrialisation, il faut identifier les obstacles à l'entrepreneuriat dans toute la région. Tout d'abord, bien que l'Afrique de l'Est dispose d'un potentiel considérable en matière d'entrepreneuriat, les données indiquent que les pays de la région sont loin d'en tirer parti. En ce qui concerne les entreprises nouvellement enregistrées, par exemple, la base de données sur l'entrepreneuriat de la Banque mondiale indique que certains pays de la région tels que le Kenya et l'Ouganda affichent des taux relativement élevés de création d'entreprises par rapport aux moyennes de l'Asie de l'Est et des pays à revenu élevé de l'OCDE. Cependant, une réserve importante s'impose : lorsque ces chiffres sont ajustés en fonction de la taille de la population en âge de travailler, les pays de notre région ont une performance moins bonne que le reste du monde (figures 1 et 2).

Figure 1 : Nouvelles entreprises enregistrées par an **Figure 2 : Densité des nouvelles entreprises ***

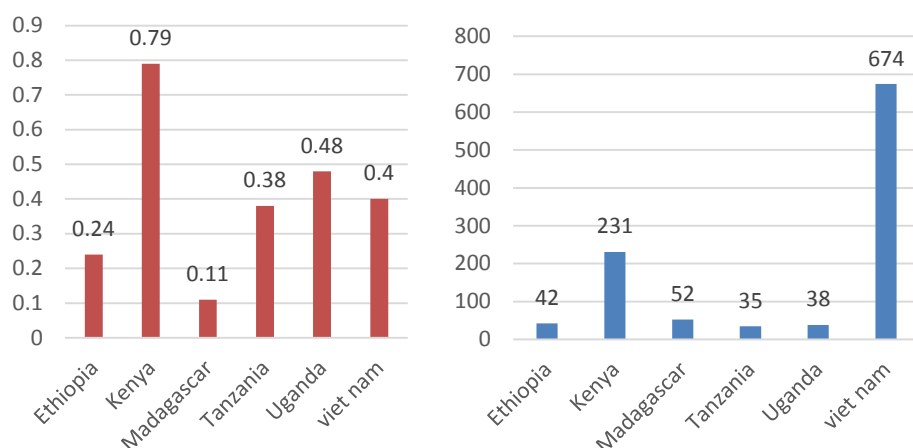


* Nouvelles inscriptions par 1000 personnes âgées de 15 à 64 ans.

Source : Banque mondiale 2016

Deuxièmement, la plupart des nouveaux entrepreneurs de la région interviennent dans des secteurs à faible productivité ayant un potentiel limité de transformation structurelle. Selon les données de Herrington et Kew (2017), la majorité (55 %) des jeunes entrepreneurs en Afrique exercent dans le commerce de détail, l'hôtellerie-restauration, suivis de l'agriculture, de la foresterie et de la pêche (10 %) et du secteur manufacturier (8 %). Le commerce de détail et l'hôtellerie-restauration nécessitent généralement un niveau de compétences moins élevé, alors que le secteur manufacturier exige des compétences plus pointues. En revanche, près de la moitié des entrepreneurs des pays à revenu élevé commencent leurs activités dans les secteurs de la technologie et des services. Cela implique qu'une majorité écrasante des travailleurs indépendants de notre région ne sont pas des entrepreneurs (au sens d'innovateurs de Schumpeter), car ils n'apportent aucune innovation sur le marché et n'envisagent pas de développer leurs activités. Beaucoup de petites entreprises de la région ne se développent jamais et ne peuvent donc pas être décrites comme des entreprises entrepreneuriales innovantes susceptibles de stimuler le processus d'industrialisation de la région. Les données indiquent que moins d'un cinquième des entrepreneurs débutants en Afrique proposent de nouveaux produits ou services sur le marché (BAD et al., 2017). Cela peut en partie être attribué aux faibles niveaux d'investissement dans l'innovation. Les données sur l'investissement en matière d'innovation indiquent que même si les dépenses de R & D des pays de la région sont comparables à celles de pays comme le Vietnam, le nombre de chercheurs reste très faible (figures 3 et 4).

Figure 3 : Dépenses de R&D en pourcentage du PIB **Figure 4 : Chercheurs par million de personnes**



Source : UNESCO (2016)

Enfin, les entrepreneurs de la région font face à des obstacles à la croissance au moment de la création de leurs entreprises ou du développement de leurs activités. Parmi leurs contraintes majeures, les entreprises de la région citent généralement l'accès au financement, la mauvaise qualité des infrastructures, l'environnement des affaires difficile et le manque de main-d'œuvre qualifiée. Compte tenu des difficultés des entrepreneurs, il est essentiel de concevoir des stratégies d'entrepreneuriat ciblées afin de soutenir les stratégies d'industrialisation. En outre, les politiques devraient cibler les entrepreneurs intervenant dans les secteurs à forte productivité par opposition aux politiques générales visant toutes les PME.

Etant donné l'importance de l'entrepreneuriat pour l'industrialisation de la région, il est important d'analyser comment il peut être encouragé dans la région. C'est dans ce cadre que la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA) organise une réunion spéciale du groupe d'experts (AEGM) aux Comores sur le thème « **Catalyser le développement du secteur privé en Afrique de l'Est.** ».

II. Objectifs de la session

Cette session a pour objectif de discuter des politiques qui associent entrepreneuriat, innovation et industrialisation dans la région. Les discussions seront étayées par une étude détaillée sur « *Le développement du secteur privé dans la région* ».

Les participants seront invités à contribuer au débat et à examiner les questions suivantes :

- a) Pourquoi l'entrepreneuriat est-il relativement faible dans notre région et pourquoi ne réussit-il pas à créer suffisamment d'emplois ?
- b) Que nous révèlent les données sur le rôle des jeunes entreprises en matière d'emploi manufacturier et de productivité ?
- c) Comment peut-on mieux financer les entrepreneurs ? Quels sont les instruments de financement disponibles pour l'investissement privé ?
- d) Comment encourager l'entrepreneuriat dans les secteurs à forte productivité ?
- e) Quel est le rôle du système éducatif formel dans la promotion de l'entrepreneuriat ?

III. Participation

L'AEGM réunira des experts des Etats d'Afrique de l'Est, ainsi que des représentants du secteur privé, de la société civile et d'autres structures compétentes. Pour de plus amples renseignements et précisions, veuillez contacter M. Mukwaya Rodgers, email : mukwayar@un.org

IV. Programme provisoire

Mercredi 8 novembre 2017

16h20-16h25	Allocutions de bienvenue
16h25-16h30	Confirmation du président et du secrétaire de la réunion
16h30-16h35	Adoption du programme de travail de la réunion
16h40-17h10	L'entrepreneuriat en Afrique Dr. Herrington Mike, Directeur exécutif, Global Entrepreneurship Monitor
17h20-17h40	Développement du secteur privé et emplois manufacturiers en Afrique de l'Est Dr. Okumu Mike, Université de Makerere

Jeudi 9 novembre 2017

- 8h40-9h10 **Expériences pays : succès et défis**
M. Mounir Bakhressa, Directeur général, AZAM Rwanda
- 9h10-9h30 **Expériences pays : succès et défis**
- 9h45-10h45 **Recommandations pour la séance plénière.**

Références

- African Development Bank, Organisation for Economic Co-operation and Development, United Nations Development Programme (2017), African Economic Outlook 2017
<http://www.oecd.org/dev/african-economic-outlook-19991029.htm>
- Herrington M. and P. Kew (2017), The GEM Global Report 2016/17, The Global Entrepreneurship Research Association (GERA),
<http://gemconsortium.org/report>.
- World Bank 2017,
<http://www.doingbusiness.org/data/exploretopics/entrepreneurship>
- UNESCO 2016,
<http://uis.unesco.org/>
- UNECA 2010, Credit Constraints and Productive Entrepreneurship in Africa
- https://www.uneca.org/sites/default/files/uploadeddocuments/AEC/2011/mina_baliadoue_credit_constraints_and_entrepreneurship_r1_aec2011-zb_oct_9_0.pdf
