



## **Union Africaine**

Distr.: Générale  
Novembre 2015  
Original: English  
Language: English and French

---

### **Neuvième Comité des Directeurs Généraux des Instituts nationaux de la statistique**

Gabon, Libreville: 26-28 Novembre 2015

### **Document Projet (DocPro) pour la phase II (2016-18) du Projet africain sur la mise en œuvre du SCN 2008**

Groupe Africain de Comptabilité Nationale (GACN)

## Table de matières

Sigles et abréviations.....	3
<b>I. Contexte et justification .....</b>	<b>4</b>
<b>1. Contexte .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Liens vers les objectifs du développement durable .....</b>	<b>5</b>
<b>3. Analyse des problèmes.....</b>	<b>6</b>
<b>II. Cadre du projet - Phase II .....</b>	<b>7</b>
<b>1. Objectifs et réalisations attendues .....</b>	<b>8</b>
<b>2. Risques et hypothèses .....</b>	<b>10</b>
<b>III. 3. Modalités de mise en œuvre et de gestion .....</b>	<b>12</b>
<b>1. Structure de gouvernance et de membres.....</b>	<b>12</b>
<b>2. Couverture géographique .....</b>	<b>13</b>
<b>3. Stratégie de mise en œuvre.....</b>	<b>13</b>
<b>1. Renforcement des capacités institutionnelles des INS .....</b>	<b>14</b>
<b>2. Renforcement des capacités d'élaboration des comptes nationaux.....</b>	<b>17</b>
<b>3. Mise en œuvre du SCN 2008 et élaboration des comptes nationaux; assurer la durabilité du projet .....</b>	<b>20</b>
<b>ANNEXES .....</b>	<b>24</b>
<b>Annexe 1: Correspondance entre les activités de la Phase II du Projet et les activités proposées par le GACN.....</b>	<b>24</b>
<b>Annexe 2: Cadre logique .....</b>	<b>31</b>
<b>Annexe 3: Plan de travail pour la phase II du projet .....</b>	<b>34</b>

## Sigles et abréviations

AFRISTAT	Observatoire Economique et Statistique d'Afrique Subsaharienne
BAD	Banque africaine de développement
CCSA	Comité de coordination de la statistique en Afrique
CEA	Commission économique pour l'Afrique
CEDEAO	Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'ouest
CEEAC	Communauté économique des Etats de l'Afrique centrale
CER	Communauté économique régionale
CFS	Centre de formation en statistique
CNCS	Comité national de coordination statistique
CoDG	Comité des Directeurs Généraux des instituts nationaux de statistique africains
COMESA	Marché commun pour l'Afrique orientale et australe
ComStat-Africa	Commission statistique pour l'Afrique
CPC	Comité de pilotage continental
CTNS	Comité technique national de la statistique
CUA	Commission de l'Union africaine
DAES	Département des affaires économiques et sociales
DG	Directeurs Généraux
DocPro	Document de projet
DSNU	Division de statistique des Nations unies
GACN	Groupe africain sur la comptabilité nationale
INS	Institut national de la statistique
JSSO	Secrétariat conjoint CUA/CEA/BAD
MCS	Matrice de comptabilité sociale
PCI-Afrique	Programme de comparaison internationale pour l'Afrique
PIB	Produit intérieur brut
RACN	Réseau africain des comptables nationaux
S&E	Suivi et évaluation
SACU	Union douanière d'Afrique australe
SADC	Communauté de développement de l'Afrique australe
SCEE	Système de comptabilité économique et environnementale
SCN	Système de comptabilité nationale
SEA	Secrétaire exécutif adjoint
SHaSA	Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SROs	Bureaux sous régionaux de la CEA
SRP	Stratégie de réduction de la pauvreté
SSN	Système statistique national
TRE	Tableaux ressources et emploi
UMA	Union Maghreb arabe
USD	Dollars américains

## **I. Contexte et justification**

### **1. Contexte**

Les comptes nationaux représentent un système statistique large et complet décrivant la structure d'une économie nationale et son fonctionnement. Le système utilise des données sur les activités économiques et les nomenclatures pertinentes pour fournir une image systématique de la structure et l'évolution de l'économie nationale.

Le Système de comptabilité nationale (SCN) a été développé pour fournir un outil à utiliser pour l'analyse macroéconomique et pour vérifier les hypothèses qui conduisent des mesures de politique économique. Ce rôle a été confirmé au fil du temps; mais le SCN a réussi aussi dans d'autres domaines. Le SCN est l'épine dorsale de diverses normes statistiques internationales notamment économiques et industrielles. Les données des comptes nationaux sont des indicateurs clés pour décrire l'économie nationale et ses interactions avec le reste du monde, devenant ainsi fondamentale pour l'analyse économique et la recherche; y compris, le suivi et l'évaluation de la performance d'une économie; et, par conséquent, pour la prise éclairée de la décision politique et la bonne gouvernance économique.

Appliquer les normes statistiques internationales telles que le SCN 2008 est une condition préalable et une base pour la réalisation de l'harmonisation des comptes nationaux et des statistiques économiques à travers l'Afrique, qui est crucial pour le programme d'intégration régionale de l'Afrique. En outre, l'importance du SCN se traduit par son rôle de fondement et de norme, non seulement pour les statistiques économiques, mais aussi pour les statistiques sociales et environnementales à travers ses extensions comme la matrice de comptabilité sociale (MCS) et le Système de comptabilité économique et environnementale (SCEE).

En Afrique, la qualité, l'actualité et la comparabilité des statistiques économiques sont essentielles pour le calendrier de l'intégration régionale du continent, sa transformation structurelle de l'économie, et son développement durable. Cependant, la mise en œuvre du SCN est toujours un défi majeur pour de nombreux instituts de la statistique à travers le monde, notamment en Afrique, car il nécessite la disponibilité des données sources complètes et à jour et du personnel qualifié ayant une bonne compréhension du système. La mise en œuvre de la dernière version du système, le SCN 2008, fournit une opportunité d'améliorer la qualité, la cohérence et l'harmonisation des statistiques économiques en Afrique.

Pour relever les défis actuels, sous l'égide de la Commission statistique pour l'Afrique (StatCom-Afrique) le Projet africain sur la mise en œuvre du Système de comptabilité nationale de 2008 a été développé par le Groupe africain sur la comptabilité nationale (GACN) en vue de réunir les États membres, les Communautés économiques régionales, les institutions panafricaines (BAD, CUA et CEA), AFRISTAT et les organisations régionales et internationales, et les partenaires au développement pour faire face aux difficultés actuels auxquelles sont confrontés des pays africains dans la production de comptes nationaux à jour et de qualité en soutien à la bonne gouvernance, à l'intégration régionale et au développement durable. La première phase du projet a été réalisée sur la période 2014-2015 et les activités du projet ont été définis sur la base de six piliers: (i) les plans d'action nationaux et actions de suivi prises; (ii) l'assistance technique; (iii) le renforcement

institutionnel; (iv) l'élaboration de documents méthodologiques; (v) la campagne de plaidoyer; (vi) la coordination, le suivi, l'évaluation et le reportage.

## 2. Liens vers les objectifs du développement durable

La mise en œuvre du SCN 2008 prend en charge la surveillance de plusieurs objectifs de développement durable (ODD), soit par l'intermédiaire d'indicateurs qui sont produits dans le cadre des comptes nationaux, ou par l'utilisation du PIB comme dénominateur. En outre, les indicateurs proposés identifient le système de comptabilité économique et environnementale (SCEE, 2012) comme un cadre utile pour produire en amont des indicateurs de développement durable.

Le tableau ci-dessous résume les indicateurs connexes de la liste des indicateurs ODD proposée à depuis le 11 Août 2015:

**Tableau 1:** Lien avec les objectifs du développement durable

Objectifs du développement durable	Indicateurs connexes
<u>Objectif 2:</u> Eliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire et améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indice d'Orientation Agricole (IOA) pour les dépenses du gouvernement</li> </ul>
<u>Objectif 3:</u> Assurer une vie saine et promouvoir le bien-être pour tous à tous les âges	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les dépenses de santé do gouvernement en% du PIB</li> </ul>
<u>Objectif 7:</u> Assurer l'accès à une énergie abordable (moins chère), fiable, durable et moderne pour tous	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taux d'amélioration de l'intensité énergétique (%) mesuré en termes d'énergie primaire et le PIB</li> </ul>
<u>Objectif 8:</u> Promouvoir une croissance économique soutenue, inclusive et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous	<ul style="list-style-type: none"> <li>PIB par habitant, PPA</li> <li>taux de croissance du PIB par personne employée</li> <li>La productivité des ressources</li> <li>PIB direct du Tourisme</li> <li>Les dépenses totales du gouvernement dans les programmes de protection sociale et de l'emploi en pourcentage des budgets nationaux et du PIB et les taux de négociation collective</li> </ul>
<u>Objectif 9:</u> Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir l'industrialisation inclusive et durable et favoriser l'innovation	<ul style="list-style-type: none"> <li>valeur ajoutée industries manufacturières (part dans le PIB, par habitant,% de croissance)</li> <li>L'intensité de l'utilisation des matériaux par unité de valeur ajoutée</li> <li>Les dépenses de R &amp; D en pourcentage du PIB</li> <li>Montant des investissements dans les infrastructures en % du PIB</li> <li>Valeur totale de tous les mécanismes de soutien pour les technologies et l'innovation (en Dollar US, % du PIB)</li> </ul>
<u>Objectif 10:</u> réduire les inégalités à l'intérieur des pays et entre les pays	<ul style="list-style-type: none"> <li>part du travail dans le PIB, comprenant les salaires et les transferts de protection sociale</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pourcentage des droits de vote dans les organisations internationales des pays en développement, par rapport à la population ou le PIB, le cas échéant</li> <li>• entrées d'IDE en pourcentage du PIB pour les pays en développement, ventilées par groupe</li> </ul>
<u>Objectif 12</u> : Assurer des modes de consommation et de production durables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• flux résiduelles générées comme résultat du PIB direct du tourisme</li> <li>• Montant des subventions pour les combustibles fossiles, par unité de PIB</li> </ul>
<u>Objectif 14</u> : conserver et utiliser durablement les océans, les mers et les ressources marines pour le développement durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pêche en% du PIB</li> </ul>
<u>Objectif 17</u> : Renforcer les moyens de mise en œuvre et revitaliser le partenariat mondial pour le développement durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Total des impôts / PIB</li> <li>• Composition des recettes fiscales (par sources), y compris les revenus provenant des taxes environnementales, et en% du PIB</li> <li>• Investissement total STEM / PIB</li> <li>• PIB</li> <li>• excédent et le déficit du compte courant / PIB</li> </ul>

### 3. Analyse des problèmes

Les statistiques économiques, dont les comptes nationaux sont encore aux premiers stades de développement sur le continent africain. La qualité, la disponibilité et l'actualité de ces statistiques varient, selon le développement de la statistique du pays. Le projet a été développé pour aborder et résoudre les problèmes existants dans les pays africains sur la mise en œuvre du SCN 2008.

Les problèmes liés à la mise en œuvre du SCN ne sont pas limités aux seuls instituts nationaux de statistique, mais l'ensemble du système statistique national. En raison de la faiblesse du système de collecte de données et des outils de traitement disponibles, les activités et les produits utilisés pour présenter les résultats sont souvent très agrégé. En outre, les données ne sont pas disponibles et diffusées dans les délais et par conséquent, la prise de décision économique devient incertaine par non seulement l'exactitude des estimations, mais aussi par le manque de données à jour. Le projet est conçu pour éliminer ces problèmes et créer des conditions de développement statistique dans les pays africains.

Les problèmes de qualité proviennent souvent de ressources financières, matérielles et humaines limitées, mais aussi par la faiblesse des capacités au sein des systèmes statistiques. La production de statistiques officielles est en général peu développée et non harmonisée à travers le continent. Différentes versions du SCN sont parfois utilisés dans différents pays. En Octobre 2015, 2 sur 54 pays africains utilisaient toujours le SCN 1968. 41 pays africains utilisaient le SCN 1993, 8 pays ont totalement migré vers le SCN 2008 dont 3 pays d'entre eux utilisaient partiellement le SCN

1993 et le SCN 2008. En outre, même lorsque les pays utilisent la même SCN, il existe des écarts importants entre les comptes de certains pays parce que leurs estimations ne couvrent pas entièrement tous les domaines importants. Une autre différence importante provient de l'ancienneté de l'année de base. Selon les données nationales fournies pour l'Annuaire statistique de l'Afrique 2015, les années de base actuelles du PIB pour les pays africains se situent entre 1982 et 2012.

La raison principale derrière les problèmes de disponibilité des données en Afrique est le manque de données sources administratives et de base. La plupart des instituts nationaux de la statistique manquent de financements pour réaliser de façon régulière les recensements de la population et économique, et des enquêtes. Les enquêtes de conjoncture et auprès des ménages sont souvent caractérisées par une irrégularité, une faible couverture, une inexactitude, et une absence d'archivage des données collectées. Pour traiter ces questions, les principales sources (répertoires d'entreprises, enquêtes auprès des ménages) des indicateurs économiques essentiels devraient être identifiés et étendus de manière à ce que les instituts nationaux de la statistique (INS) soient en mesure de collecter des données de base suffisantes.

Troisièmement, une diffusion régulière et à jour de données de qualité est essentielle pour rendre facile l'utilisation de statistiques et ainsi contribuer à la prise des décisions stratégiques fondées. Toutefois, parmi les pays africains, le nombre moyen de mois qu'il faut pour sortir les résultats préliminaires d'une enquête est de 5 mois, alors que le rapport final de l'enquête prend environ 17 mois en moyenne. Un calendrier sur la régularité des principaux indicateurs économiques, avec un programme de publication harmonisé à travers le continent pourrait gérer ce problème.

## **II. Cadre du projet - Phase II**

La première phase du projet a porté sur l'analyse de la situation actuelle de l'élaboration et de la diffusion des comptes nationaux, de définir les mesures à prendre et établir les outils de suivi et évaluation des progrès accomplis. À cet égard, au cours de cette première phase du projet, les étapes importantes du projet ont été atteintes. Ceux-ci comprennent: la mise en place du Comité de pilotage Continental et son Secrétariat pour le projet; le lancement officiel du projet en Janvier 2014; l'adoption du Plan de mise en œuvre du projet, basé sur six piliers, avec un calendrier précis et les principales institutions leader; la formulation d'un mécanisme de coordination entre les parties prenantes du projet; la compilation du Rapport sur l'Enquête sur la «Situation actuelle et évaluation des besoins pour la mise en œuvre du SCN 2008 en Afrique»; et, le Rapport sur l'Enquête sur les "offres d'assistance pour la mise en œuvre du Système de comptabilité nationale 2008 en Afrique».

Plus précisément, des progrès importants ont été accomplis dans la mise en œuvre des activités prévues par le Plan de mise en œuvre du projet. Dans le domaine des plans d'action nationaux, 41 pays ont formulé ou sont actuellement dans le processus de formulation de plans d'action nationaux pour la mise en œuvre du SCN 2008. En outre, 34 pays ont identifié un calendrier pour la transition vers le SCN 2008 comprise entre 2010 et 2018. En outre, deux documents méthodologiques pour l'élaboration de données administratives et le tableau ressources emplois sont en cours de

finalisation; ateliers de renforcement des capacités des comptables nationaux ont été organisés; et des assistances techniques ont été apportées aux pays demandeurs.

La deuxième phase du projet, d'une durée de trois ans est prévu pour atteindre les objectifs, les moyens de mise en œuvre du SCN 2008 dans les pays africains et d'assurer la durabilité pour le développement ultérieur du système. Pour réaliser ces objectifs, trois principales étapes des actions à mener sont nécessaires: (i) le renforcement des capacités institutionnelles des instituts nationaux de la statistique (INS); Le renforcement des capacités statistiques pour l'élaboration des comptes nationaux; (iii) la mise en œuvre du SCN 2008 et la production des comptes nationaux; assurer la durabilité du projet.

## **1. Objectifs et réalisations attendues**

L'objectif global de ce projet est de soutenir une gestion macroéconomique saine et à la formulation de politiques fondées sur des données fiables à travers l'élaboration de qualité et de diffusion soutenue des comptes nationaux basés sur la méthodologie du SCN 2008 par les Etats membres africains. L'objectif global doit être atteint en raison de l'impact généré par le projet.

L'objectif à moyen terme à atteindre est qu'à la fin du projet, comme une conséquence directe des résultats produits par les développements méthodologiques, le renforcement des capacités, le renforcement des institutions, et la campagne de plaidoyer, tous les États membres adoptent le SCN 2008 d'ici 2018, dans la perspective de produire des comptes nationaux harmonisées et comparables et des données statistiques économiques connexes.

Les réalisations de ces objectifs soutiendront les pays africains dans l'amélioration de leurs capacités nationales afin de leur permettre de produire, analyser et diffuser, dans les délais et en conformité avec les normes internationales et les meilleures pratiques dans le domaine, les informations statistiques et des indicateurs cruciaux pour la conception et le suivi des politiques de développement économique et social.

Les améliorations des statistiques économiques africaines requièrent de nombreuses ressources, y compris les ressources humaines, la capacité, la technologie, la collecte de nouvelles des données et l'amélioration des méthodes d'élaboration. Des efforts seront déployés à travers la réalisation d'une gamme d'activités pour produire une liste de produits du projet par le GACN afin d'atteindre les résultats escomptés. Il y a six résultats attendus (RA) pour soutenir la réalisation des objectifs du projet par le biais de plusieurs activités proposées pour être développé.

Les résultats attendus sont conçus pour répondre aux principaux problèmes auxquels les pays africains sont confrontés dans le processus de la mise en œuvre du SCN 2008 et l'amélioration des statistiques économiques. Plusieurs activités seront développées afin d'atteindre les résultats. Les résultats attendus et les activités prévues pour être réalisée dans les trois orientations du projet sont:



## **1. Renforcement des capacités institutionnelles des Instituts nationaux de la statistique (INS)**

**RA1:** soutien accru pour la mise en œuvre du SCN 2008 aux niveaux national, régional et international

- Activité 1.1: Élaborer des plans d'action nationaux comme un outil de mise en œuvre et de mobilisation des ressources
- Activité 1.2: Mobiliser et augmenter les ressources nationales à travers la Stratégie nationale pour le développement de la statistique (SNDS)
- Activité 1.3: Organiser une campagne de plaidoyer au niveau national
- Activité 1.4: Organiser une campagne de plaidoyer au niveau régional
- Activité 1.5: Promouvoir l'utilisation des statistiques et particulièrement des comptes nationaux

**RA2:** Renforcement des capacités institutionnelles

- Activité 2.1: Renforcer la position des INS et leur rôle dans la société
- Activité 2.2: Mettre en place et renforcer les structures de gouvernance et de coordination existantes des comptes nationaux au niveau national
- Activité 2.3: Renforcer les Ecoles de formation statistique
- Activité 2.4: Renforcer le Réseau africain des comptables nationaux
- Activité 2.5: Renforcer le système statistique national.

## **2. Le renforcement des capacités pour l'élaboration des comptes nationaux**

**RA3:** Renforcement des capacités techniques

- Activité 3.1: Organiser des missions d'assistance technique
- Activité 3.2: Organiser des ateliers de formation
- Activité 3.3: Organiser des voyages d'étude et faciliter la coopération sud-sud
- Activité 3.4: Mener des missions de revue par les pairs

**RA4:** Elaboration des guides méthodologiques opérationnels.

- Activité 4.1: Examiner et opérationnaliser les normes et recommandations internationales
- Activité 4.2: Echanger les expériences et meilleures pratiques des pays
- Activité 4.3: Organiser des réunions des groupes d'experts
- Activité 4.4: Diffuser et promouvoir l'utilisation des guides méthodologiques opérationnels élaborés.

## **3. Mise en œuvre du SCN 2008 et élaboration des comptes nationaux; assurer la durabilité du projet.**

**RA5:** Elaborer les comptes nationaux dans les États membres conformément à SCN 2008.

- Activité 5.1: Améliorer les sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux
- Activité 5.2: Mettre en œuvre les nomenclatures internationales exigées par le SCN
- Activité 5.3: Adapter et adopter des outils informatiques modernes pour l'élaboration des comptes nationaux
- Activité 5.4: Améliorer le processus d'élaboration des comptes nationaux
- Activité 5.5: Élaborer une politique de diffusion et de révision des données

**RA6:** Continuité et la durabilité de la mise en œuvre du SCN 2008.

- Activité 6.1: Suivi et évaluation des activités du projet
- Activité 6.2: Coordination et facilitation des activités du projet (réunions, l'assistance technique, la formation, ateliers)
- Activité 6.3: Rapports et partage des informations sur la réalisation des activités du projet
- Activité 6.4: Assurer la durabilité de la mise en œuvre du SCN 2008 par la mise à jour des normes, des nomenclatures, et les procédures d'élaboration.

En mai 2015, le Groupe africain sur la comptabilité nationale (GACN) s'est réuni à Addis-Abeba pour décider des prochaines étapes du projet. À cet effet, la pertinence de la liste initiale des activités pour la poursuite du projet, en particulier pour sa phase II, a été examinée et la version finale arrêtée. Les activités proposées ont été regroupées afin de répondre aux résultats attendus du projet (annexe 1).

## **2. Risques et hypothèses**

Les objectifs et les réalisations attendues du projet seront atteints sur la base des hypothèses suivantes:

- Objectifs du développement durable ont augmenté la demande d'information pour le suivi et il y a plus d'intérêt à développer, d'améliorer et de renforcer le système statistique des Etats membres.
- Les bailleurs de fonds de plus en plus intéressé par les statistiques pour démontrer l'efficacité de l'aide; et de surveiller l'appui budgétaire
- L'environnement socio-économique et institutionnel dans la région reste stable ou s'améliore, permettant ainsi les systèmes statistiques nationaux de fonctionner normalement et de faire des progrès
- La communauté internationale continue d'appuyer les décisions du Comité de Pilotage Continental et les priorités qu'il se fixe avec les parties prenantes pour le développement statistique dans la région, en réponse aux besoins et aux préoccupations spécifiques des Etats membres dans ce domaine
- Les agences et les organisations internationales travaillant dans la région soutiennent les efforts de coordination visant à accroître l'efficacité et l'assistance de leurs activités de coopération statistique
- Les ressources financières disponibles sont suffisantes pour remplir les mandats de projet, qui appellent à promouvoir la coopération horizontale entre les pays de la région et de faciliter l'interaction entre ses principaux acteurs et utilisateurs.

Les risques importants qui pourraient compromettre la réalisation du projet sont identifiés et présentés dans le tableau 2 ci-dessous, ainsi que des mesures d'atténuation visant à minimiser tout impact négatif sur les produits du projet. En outre, un cadre de gestion des risques est présenté afin de s'assurer que les risques sont surveillés et contrôlés. Le cadre comporte l'identification de nouveaux risques, description et l'analyse, et fournir une réponse.

**Tableau 2:** Facteurs de risques et Mesures d'atténuation

Facteurs de risque	Description / Discussion	Mesures d'atténuation
<b>1. Risques de mobilisation des ressources</b>		
.1 La mobilisation et la sécurisation de tous les fonds nécessaires pour couvrir le coût du projet	Il peut ne pas être facile de mobiliser les fonds nécessaires pour terminer le projet dans les délais	Développer une forte campagne de plaidoyer et organiser des tables rondes de donateurs.
1.2 Engagements non durables des donateurs	Les engagements des donateurs pour financer les parties du Projet peuvent ne pas être durables au cours de tout le cycle de vie du projet continental.	Organiser et mettre en œuvre le projet en deux phases et groupes de pays.
<b>2. Risques de participation</b>		
2.1 Incohérence dans la participation des activités du projet	En raison de contraintes de capacité, les pays ne peuvent pas toujours répondre aux questionnaires nécessaires ou fournir les éléments nécessaires dans les délais	Afin de renforcer la campagne de plaidoyer et de renforcement des capacités au niveau des pays.
<b>3. Risques de gestion du projet: coordination, suivi et évaluation</b>		
3.1 Système de gestion des risques	Si tous les risques possibles ne sont pas surveillés régulièrement, évalués / contrôlés, et atténués, ils peuvent compromettre la réussite du projet continental.	Pour mettre en place un plan de gestion du risque opérationnel et de veiller à ce que les rapports réguliers y relatifs sur les progrès réalisés soient transmis et discutés avec la haute hiérarchie et les mesures d'atténuation exécutées.
3.2 Faiblesses possibles dans la coordination et de reporting	Les principales parties prenantes du projet ne peuvent pas coordonner efficacement les actions et rapport d'activités du projet dans les délais	Pour renforcer le plan d'exécution du projet; renforcer les systèmes de partage d'information; et d'organiser régulièrement des réunions du conseil d'administration.

Le système de gestion des risques sera dynamique tout au long du cycle de vie du projet. Un journal de risque de tous les problèmes non résolus et des risques associés sera créé pour suivre et gérer ces risques à mesure qu'ils surviennent. En outre, les risques seront évalués en termes de probabilité d'occurrence et de l'ampleur de l'impact. Et enfin, de nouveaux risques seront identifiés et évalués en permanence.

Il est important de noter que, sans ressources pour les États membres et leurs systèmes statistiques nationaux (SSN), l'efficacité du projet sera limitée. La mobilisation des ressources est l'un des

principaux objectifs de la composante de campagne de plaidoyer de ce projet; afin de soutenir les États membres et leurs activités de comptabilité nationale en conjonction avec le soutien et les activités menées par les différentes parties prenantes du projet.

### **III. 3. Modalités de mise en œuvre et de gestion**

#### **1. Structure de gouvernance et de membres**

Le Projet africain sur la mise en œuvre du SCN 2008 est un projet africain commun détenue par tous les membres du GACN et tous les membres du GACN ont un rôle à jouer. Les parties prenantes du projet comprennent les États membres, les Communautés économiques régionales (CER), Afristat, les institutions panafricaines (CEA, BAD et CUA), les organisations régionales et internationales concernées et les partenaires au développement, et le Secrétariat du Projet basée à la CEA. En principe, il fera usage de dispositifs, procédures et structures existantes aux niveaux continental, régional et national, afin d'éviter la création de nouvelles structures et un usage intensif des ressources.

Un comité de pilotage Continental (CPC) a été établi en tant qu'organe décisionnel du projet. À ce titre, le CPC continuera de veiller à la responsabilisation de tous les acteurs et de superviser le processus du projet de mise en œuvre de la phase II.

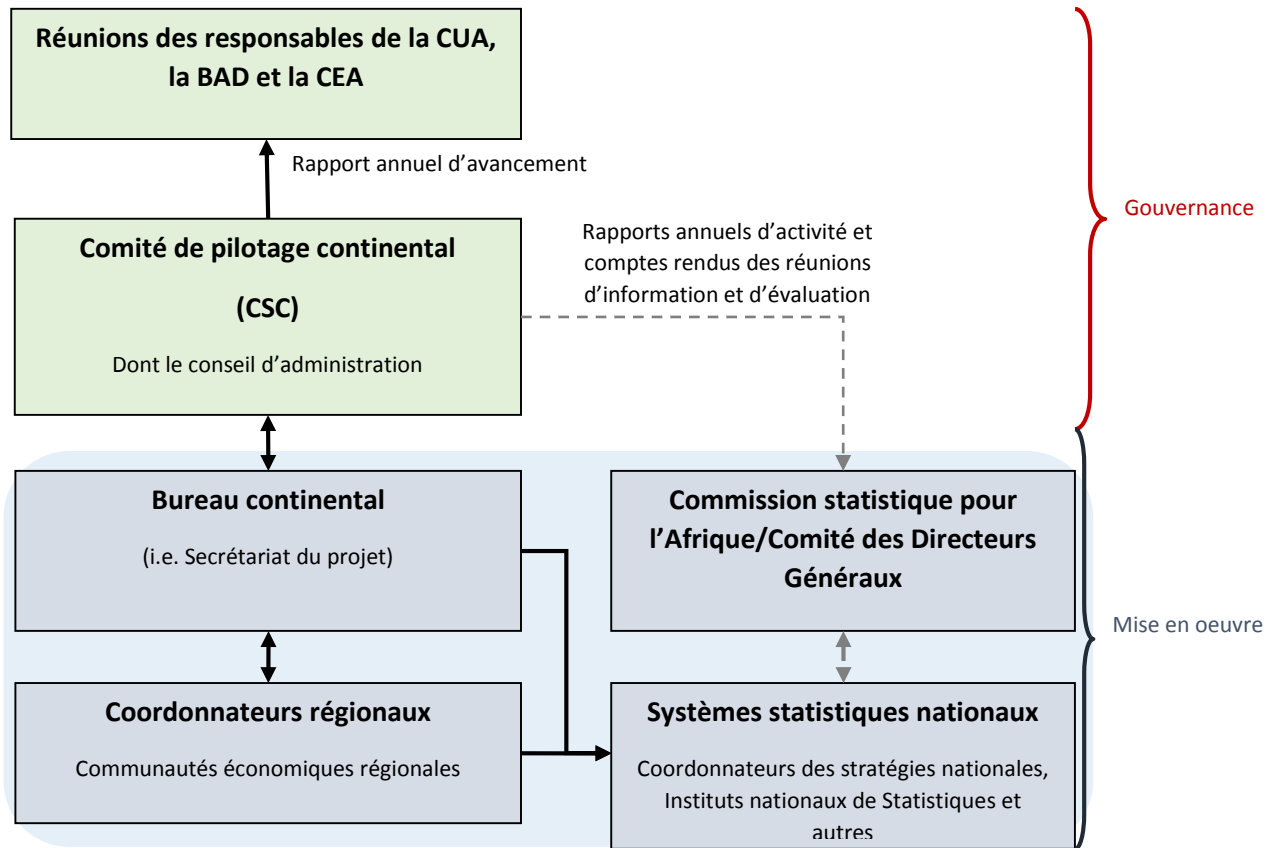
Les sessions du CPC sont pratiquement organisées par la CEA, hôte du Secrétariat, qui fournit un soutien continu pour la coordination et la mise en œuvre du Projet africain sur le SCN 2008. Les responsabilités du secrétariat du CPC viennent en soutien à la fois au CPC et au projet. À l'appui du CPC, avant chaque réunion du CPC: la préparation et la diffusion de programmes et documents d'information connexes à discuter lors de la réunion; après chaque réunion du CPC, la préparation et la distribution du rapport, les conclusions et recommandations de la réunion; et de servir de point de contact entre le CPC et les organisations externes. A l'appui du projet: la préparation des plans de travail, les budgets, et le cadre logique du projet; la coordination avec les coordonnateurs régionaux et d'autres partenaires pour la mise en œuvre du Projet africain; la mobilisation et l'allocation des ressources; aider les pays à concevoir leurs plans d'action en ligne avec le Cadre continental; et le suivi, l'évaluation et de rapports sur la mise en œuvre du Projet africain sur le SCN.

Les cinq CER (CEEAC, CEDEAO, COMESA, SADC et UMA) continueront d'avoir le rôle des coordonnateurs régionaux pour le développement du projet en phase II. Chaque CER nommera un coordonnateur régional. Afristat sert de conseiller technique du GACN.

La mise en œuvre de la stratégie au niveau national sera sous la responsabilité de la structure en charge de l'élaboration des comptes nationaux; généralement les instituts nationaux de la statistique. Il est proposé que le coordonnateur national soit nommé par l'autorité nationale compétente.

La figure 1 donne une vue synthétique sur la structure de gouvernance et la relation entre le CPC, le Secrétariat et les différentes parties prenantes du Project- Phase II.

**Figure 1:** Structure de gouvernance du projet africain sur le SCN 2008



## 2. Couverture géographique

Le projet veillera à ce qu'une couverture géographique adéquate sera réalisée. En plus de pays appartenant à chaque région sont inclus dans les activités du projet, une attention particulière sera accordée aux pays qui utilisent encore le SCN 1968. Les pays utilisant le SCN 1993 seront classés dans des groupes en fonction de la similitude des problèmes rencontrés dans la mise en œuvre des comptes nationaux. Par exemple, les pays ayant des arrangements institutionnels similaires peuvent être en mesure de partager des solutions liées à l'utilisation de sources de données administratives. Certains pays sont déjà dans le processus de mise en œuvre du SCN 2008 et en tant que tels, peuvent servir de leader et des exemples pour les autres.

## 3. Stratégie de mise en œuvre

Comme convenu par le GACN, le projet est le projet est une collaboration continentale pour la mise en œuvre du SCN 2008 en Afrique, ce qui est également conforme à la Stratégie mondiale pour la mise en œuvre du SCN 2008.

Les activités du projet sont définies dans le cadre logique accompagné d'un plan de travail détaillé, y compris un calendrier et les organismes leader et de soutien qui sont membres du GACN (annexe 2). Les activités ne devraient pas être considérées comme strictement consécutives, la plupart d'entre elles pourraient être menées en parallèle et les pays devraient être ouverts à des ajustements en fonction de retour d'information des divers intervenants.

La deuxième phase du projet continental est opérationnelle à travers trois principales orientations, à savoir:

1. Renforcement des capacités institutionnelles des INS
2. Le renforcement des capacités d'élaboration des comptes nationaux
3. Mise en œuvre du SCN 2008 et élaboration des comptes nationaux; assurer la durabilité du projet.

Cette section donne un aperçu des questions qui doivent être abordées au sein de ces étapes.

## **1. Renforcement des capacités institutionnelles des INS**

### **1.1 Des plans d'actions dans le cadre de la SNDS**

Une condition essentielle pour assurer que les activités statistiques sont gérées de manière efficace au sein des Etats membres est d'avoir une image claire des futurs développements et de les intégrer dans la planification stratégique. Les pays finaliseront l'élaboration de leurs plans d'action et mettront en œuvre les activités prévues.

Un certain nombre d'initiatives et de systèmes qui favorisent les meilleures pratiques statistiques et servent de cadre pour la planification stratégique ont été développés au cours des dernières années par les organisations internationales. Ils sont destinés à aider les pays à construire une stratégie statistique réaliste.

L'approche des stratégies nationales pour le développement de la statistique (SNDS) a été adoptée comme une nouvelle référence pour la planification du renforcement des capacités statistiques en réponse à l'évolution des besoins et des priorités des utilisateurs. La SNDS fournit une vision pour que le SSN doit être dans cinq ans et fixe les étapes pour y arriver, offrant un cadre global et unifié pour les besoins des utilisateurs et de l'évaluation des capacités statistiques et à la décision des priorités.

Avant de mettre en place une stratégie nationale ou régionale, une analyse des forces et des faiblesses du système statistique national doit être effectuée. L'analyse sera axée sur:

- Cadre institutionnel et les processus de prise de décision en matière de statistiques officielles (y compris les instruments de coordination de producteur et protection de la confidentialité);
- Infrastructure statistique (diffusion, des réseaux avec les utilisateurs et les répondants, les répertoires statistiques, capacité d'analyse, etc.);
- Capacité à effectuer des enquêtes auprès des ménages et des entreprises telles que la collecte régulière de données;

- Accès aux données administratives;
- Capacité à intégrer différentes sources de données (par exemple pour les comptes nationaux ou les indicateurs des objectifs de développement durable);
- Le personnel et leur niveau de compétence;
- Capacité à développer des outils pour les statistiques;
- Capacité à participer à des activités internationales et à intégrer les activités financées par les donateurs internationaux dans les programmes nationaux;
- Confiance des utilisateurs dans l'intégrité de l'institut national de la statistique (INS) (et dans d'autres producteurs), et la qualité des résultats produits ; et
- Dans le but de mettre en place un programme national de mise en œuvre du SCN 2008, il est nécessaire d'évaluer la capacité actuelle de tous les aspects du processus de production statistique pour produire les comptes nationaux et statistiques d'appui.

Le plus important est que la stratégie doit être considérée comme un processus en constante évolution. Pour être efficace, le système statistique doit rester flexible et répondre aux nouvelles demandes de données et des environnements changeants. Les mécanismes de suivi et d'évaluation des progrès réalisés, l'examen de la stratégie et d'apporter des modifications (si nécessaire) doivent être développés pour assurer le succès de la stratégie au fil du temps.

Les INS des États membres, qui sont les principales institutions responsables de la méthodologie du SCN dans les pays de la région devraient chercher des réflexions appropriées de la mise en œuvre du SCN dans leurs documents stratégiques nationaux pour le développement des statistiques.

Les responsabilités des États membres sont les suivants: (i) d'élaborer des plans nationaux pour la mise en œuvre du SCN 2008, en ligne avec les stratégies nationales et africaines; (ii) prendre des mesures et des actions concrètes pour mettre en œuvre les plans nationaux; et (iii) demander l'assistance technique lorsqu'ils rencontrent des difficultés.

Les pays peuvent inclure les activités et les actions suivantes sur une période de temps dans leurs plans:

- Préparer un projet de déclaration de la stratégie
- Compléter l'outil du diagnostic d'auto-évaluation et statut
- Etablir une équipe de travail sur le SCN
- Organiser un séminaire national avec les parties prenantes du SSN réunissant les planificateurs de politiques, des utilisateurs de données et les fournisseurs de données
- Déclaration finale de la stratégie déterminant les actions requises
- Développer un programme pour opérationnaliser les actions.

La stratégie régionale devrait prendre comme point de départ les différents niveaux de mise en œuvre du SCN dans divers pays africains. Elle reconnaît la nécessité d'une action coordonnée, non seulement aux niveaux régional et sous régional, mais aussi au niveau national et souligne la nécessité d'une coopération étroite avec les instituts nationaux de statistique. Et enfin, il est une réponse aux besoins exprimés par les pays pour l'assistance technique pour le passage au SCN 2008. La mise en œuvre complète du SCN peut ne pas être réalisable dans le court ou moyen terme pour tous les États membres et donc est également nécessaire d'avoir un accord sur la portée et le

détail de l'élaboration des comptes nationaux qui représenterait la mise en œuvre minimale du SCN 2008 en Afrique. Compte tenu de la portée relativement limitée des comptes qui sont élaborés par les pays africains le plus haut de cette barre peut être fixée à l'étape 2 de mise en œuvre du SCN.

Le GACN, en consultation et en coopération avec leurs partenaires de développement nationaux, coordonnera la mise en œuvre du plan d'action pour la Stratégie régionale, qui doit être conforme à la Stratégie mondiale.

## **1.2 Renforcement des capacités institutionnelles**

L'objectif du renforcement des capacités institutionnelles est de soutenir le développement et le renforcement des structures de coordination et des systèmes de collecte de données, le traitement, l'élaboration, l'analyse et la diffusion pour les comptes nationaux et les statistiques économiques aux niveaux national, régional et continental. Ceux-ci comprennent, par exemple, comme indiqué dans la liste des activités de la phase II du projet:

- Mise en place du Réseau africain des comptables nationaux (RACN) comme une association d'experts sur les comptes nationaux pour promouvoir le partage et l'échange d'idées, la recherche et les meilleures pratiques dans les comptes nationaux et des statistiques économiques dans l'ensemble du continent africain
- Développement du profil du comptable national
- Elaboration de programmes de formation sur les comptes nationaux.

CER et Afristat soutiendront les instituts nationaux de la statistiques des États membres dans leur juridiction respective, pour établir ou renforcer les structures de gouvernance et de coordination pour les statistiques des comptes nationaux au niveau national par:

- La réalisation de missions d'assistance technique et de l'organisation des ateliers de producteurs et utilisateurs de statistiques pour aider les États membres pour le renforcement institutionnel
- Etablir et de renforcer les structures régionales et sous régionales de gouvernance et de coordination pour la mise en œuvre du Projet Afrique.

Les États membres prennent les mesures nécessaires pour renforcer et / ou établir des structures de gouvernance et de coordination pour les comptes nationaux au niveau national; La BAD et le Secrétariat prendront les mesures nécessaires pour créer le Réseau africain des comptables nationaux (RACN), y compris l'organisation de la «communauté de pratique» et l'organisation de la réunion annuelle du GACN pour associer les chefs de comptes nationaux de tous les pays africains.

## **1.3 Campagne de plaidoyer**

Le succès de la Stratégie régionale et des plans des pays est influencée par le travail de plaidoyer des responsables des bureaux statistiques. Comme partie intégrante de la stratégie de mise en œuvre, le plaidoyer vise à soutenir un dialogue permanent entre les producteurs de statistiques, les différents niveaux de gouvernement et chefs d'Etat, secteur d'activité, la communauté universitaire et le grand public sur les besoins des utilisateurs pour les statistiques officielles et les progrès pour satisfaire à ces besoins.



Durant cette phase des questions très importantes (de propriété, les acteurs impliqués, le soutien politique, technique et financier) surviennent et ainsi se pose la nécessité d'une action de plaidoyer au plus haut niveau. Le niveau d'engagement des dirigeants politiques variera selon le processus politique de la prise de décision. Toutefois, plus tôt les dirigeants politiques sont impliqués dans le processus, plus ça vaut mieux. Une des leçons des tentatives précédentes pour mettre en œuvre les versions antérieures du SCN est qu'aucun résultat significatif ne peut être obtenu sans une stratégie de défense active et cohérente, axée plus particulièrement autour des Chefs d'État et de Gouvernement, des membres du Parlement, des Ministres des Finances, de la Planification et de l'Économie, des gouverneurs des banques centrales, de la société civile et des partenaires au développement.

Les principales étapes pour élaborer les stratégies de plaidoyer pour les statistiques, en général, et pour la mise en œuvre du SCN, en particulier, sont les suivants:

- Décider les objectifs pour lesquels le plaidoyer est nécessaire
- Identifier les facteurs sociaux, politiques, économiques et institutionnels pour atteindre les objectifs proposés
- Identifier les organisations et les individus (interne et externe) qui peuvent aider le changement ou l'amélioration
- Décider les messages pour les organisations et des particuliers de la sensibilisation
- Définir la façon de délivrer les messages.

Cette communication récurrente peut être établie par le biais d'ateliers ciblés, conférences, communiqués de presse et du matériel promotionnel qui mettent en évidence les avantages des statistiques officielles de bonne qualité en général, et les comptes nationaux en particulier.

La CUA prendra l'initiative d'organiser des campagnes de plaidoyer en appui aux systèmes statistiques nationaux aux niveaux continental, régional et national par:

- La réalisation des missions de plaidoyer de haut niveau aux États Membres, les organisations sous régionales, régionales, continentales et dans le but de délivrer des messages ciblés, en fournissant des mises à jour du projet, et l'amélioration de la mobilisation des ressources. Les missions dans les pays cibleront gouvernements, parlements, société civile et le secteur privé, et
- En rapportant et indiquant l'importance et les progrès du projet africain sur le SCN 2008 aux conférences des chefs de l'État et des ministres.

Le Secrétariat élaborera du matériel et des outils de sensibilisation, y compris la publication de rapports, de bulletins, dépliants, brochures, et un site Web au rythme des activités de la CUA.

## **2. Renforcement des capacités d'élaboration des comptes nationaux**

### **2.1 Formation et assistance technique**

Mise en œuvre du SCN est un processus complexe; pour assurer une couverture efficace et coordonnée des questions méthodologiques, un certain niveau de spécialisation des membres du personnel est nécessaire. La spécialisation du personnel est déterminée par les principales tâches

du département des comptes nationaux. Les comptables nationaux doivent être très bien familiarisés avec les problèmes théoriques et pratiques impliqués dans le processus d'élaboration.

Pour obtenir ce niveau élevé de capacité professionnelle le personnel doit être formé de façon permanente et soutenue par la direction de l'institution. L'augmentation de la capacité statistique dans le domaine des comptes nationaux est obtenue grâce à différents programmes de formation organisés par les organisations internationales, régionales et nationales sur l'organisation et la gestion des comptes nationaux et des statistiques de base (y compris économique, sur l'environnement et les statistiques financières) ainsi que leur demande fondée sur des preuves de l'élaboration des politiques.

Les programmes de formation seront mis en œuvre principalement par l'organisation de séminaires de formation, ateliers et réunions, en utilisant les infrastructures disponibles des centres de formation dans les pays. Poursuivre activement ces initiatives au niveau (sous-) régional devrait permettre aux organisations régionales et leurs pays membres à partager leurs expériences (évaluation par les pairs) dans le développement de programmes de statistiques économiques durables. Au niveau des pays, les membres du GACN seront les formateurs pour organiser des ateliers / séminaires de formation et de distribuer et diffuser les manuels et guides mis au point dans leurs pays respectifs et de former les comptables nationaux aux niveaux national et infranational.

À la demande des États membres, des experts et des consultants seront fournis aux pays si elles estiment qu'il y a un besoin de l'appui des institutions régionales et / ou sous régionales afin de mener à bien la formation connexe au niveau national et infranational et / ou d'un soutien pour le suivi de la formation pour mettre la main à la pâte sur la façon d'élaborer effectivement.

Les pays de la région ne sont pas encore entièrement conformes avec le SCN 1993. Par conséquent prévoir la mise en œuvre du SCN 2008 devrait également intégrer les activités prévues sur les questions en suspens avec le SCN 1993. Une fois de l'assistance technique proposée est liée à cette question. À la demande des États membres, une assistance technique sera fournie aux pays si elles estiment qu'il y a un besoin de soutien sur le PCI-Afrique 2015 et l'adoption du PCI-Afrique comme un cadre pour le renforcement des capacités des comptes nationaux.

Basé sur les besoins des États membres (identifiés par l'enquête "Situation actuelle et évaluation des besoins pour la mise en œuvre du SCN 2008 en Afrique», réalisée par la CEA dans la période Novembre 2014- Mars 2015) les principaux types de formation et d'assistance technique comprendra:

- Soutien bilatéral au projet de déclaration de la stratégie et le programme de mise en œuvre ultérieure du SCN
- Séminaires sur les statistiques des entreprises intégrées à l'appui de la mise en œuvre du SCN sur des sujets tels que: le développement des répertoires d'entreprises, plans de sondage intégrés, l'utilisation de données administratives et de mesurer les activités économiques du secteur informel.
- Soutien à l'élaboration d'outils informatiques
- Formation sur l'élaboration des comptes nationaux trimestriels
- Programmes de jumelage.

Les missions d'assistance technique menées au cours du projet seront axées sur la demande, et par conséquent, fournis sur demande. Le Secrétariat partagera les informations, et coordonnera et soutiendra les efforts. La BAD prendra le leadership et d'autres institutions panafricaines, les CER, Afristat, ainsi que d'autres partenaires bilatéraux et multilatéraux de développement développeront et intensifieront des programmes d'assistance technique pour aider les pays africains, si les ressources le permettent, en ligne avec les besoins exprimés par les pays pour se conformer au le Projet africain sur la mise en œuvre du SCN 2008.

## **2.2 Préparation des documents méthodologiques**

La publication des nouveaux guides ou révisés (c.-à-d. manuels et guides) appuiera la mise en œuvre du SCN 2008. L'ensemble de guides développés avec le soutien des membres du groupe GACN dans la première phase du projet sera finalisé. Ces guides vont ressortir des procédures et des méthodes claires et précises sur la façon d'appliquer et de mettre en œuvre le SCN 2008 dans les pays africains avec leurs spécialités et leur environnement. Les activités commencées dans la phase I du projet seront finalisées et de nouveaux documents seront élaborés dans la deuxième phase du projet.

La pratique amorcée à la phase I va continuer et les manuels et guides mis au point seront échangés et partagés entre les différentes équipes du groupe de travail et parmi l'ensemble des membres du groupe GACN par une circulation et la diffusion électronique et de séminaires / ateliers au cours de la réunion périodique du GACN au niveau régional. Ce faisant, les membres du GACN pourront apprendre et prendre connaissance de ces manuels et guides mis au point par d'autres groupes de travail opérationnels.

Les guides méthodologiques fourniront des conseils pratiques sur l'application des recommandations, telles que sur une enquête statistique et des sources de données administratives, le secteur informel, les comptes trimestriels, etc.

La CEA assure le leadership par:

- Etablissement d'une «communauté de pratique» virtuelle qui rassemblera les experts des pays pour le partage et l'échange d'expériences et pratiques des pays africains;
- Développement d'une plateforme de connaissances basée sur le Web pour partager tous les documents techniques élaborés au cours du projet
- Préparation des Guides requis par le projet; et
- Organisation de réunions de groupes d'experts pour examiner et valider les projets de guides développés.

Le processus lui-même est un processus de renforcement des capacités pour les membres du GACN. Une fois que les guides sont développés, chaque membre de l'équipe du groupe de travail sera un expert et spécialiste des questions et sujets particuliers abordés.

Pour veiller à ce que le processus soit productif, efficace et mis à jour, le groupe de travail du GACN sera assisté et soutenu par des experts des comptes nationaux, selon les modalités suivantes:

- Préparer un projet de manuscrit pour discussions, le réviser et rédiger version finale en prenant en compte les observations et recommandations provenant des membres.
- Les conseillers et experts continentaux des comptes nationaux prépareront les documents techniques en collaboration avec les membres du groupe de travail ; présenteront les documents au GACN, intégreront les commentaires de l'équipe du groupe de travail ; rédigeront une ébauche de la première version du document ; feront circuler cette ébauche à l'équipe du groupe de travail pour commentaires et suggestions, et discuteront avec l'équipe du groupe de travail lors de la prochaine réunion du GACN.
- Après deux tours de ce processus, les conseillers et experts continentaux des comptes nationaux réviseront, discuteront et finaliseront les documents techniques avec le GACN.
- Au cours du processus, une consultation nécessaire sera réalisée avec un réseau de spécialistes, provenant notamment des institutions et des universités et comprenant également des experts individuels pris en charge par le Bureau continental.

Les guides seront finalisés lors des réunions de groupes d'experts. La production de différents guides peut être réalisée simultanément. L'ensemble du processus de la production de chaque guide est prévu pour être achevé en deux ans.

Au niveau continental, les guides développés seront échangées et partagées entre les différentes équipes du groupe de travail et parmi l'ensemble des membres du groupe GACN par la circulation électronique. Ce faisant, les membres du GACN pourront apprendre et se familiariser avec des guides élaborés par d'autres équipes de la Force opérationnelle.

Au niveau des pays, les membres du GACN seront les formateurs pour organiser des ateliers / séminaires de formation et de distribuer et diffuser les guides développés dans leurs pays respectifs et de former les comptables nationaux aux niveaux national et sous-national. Centres de formation statistique (CFS), les CER, et Afristat seront appelés à contribuer à cette activité à un stade ultérieur: l'utilisation de guides dans les programmes de STC, et la fourniture d'une assistance technique à leurs États membres des CER et Afristat.

### **3. Mise en œuvre du SCN 2008 et élaboration des comptes nationaux; assurer la durabilité du projet**

#### **3.1 La mise en œuvre du SCN 2008**

Le SCN 2008 introduit des changements qui ont un impact de grande portée dans le système statistique, par exemple les changements liés aux unités statistiques et secteurs institutionnels, l'étendue des opérations et les frontières de la production, des concepts d'actifs, la formation de capital et la consommation de capital fixe; traitement des instruments financiers et des actifs; opérations concernant le gouvernement et le secteur public; et les biens pour transformation et le négoce.

L'INS devrait profiter de l'occasion pour examiner et renforcer la qualité globale et la couverture des données de base pour les comptes nationaux. Cette étape des travaux devrait comprendre cinq actions principales, tel que présenté ci-dessous:

- Examen des sources des statistiques élaborées par l'office statistique ;

- Adoption des nouvelles nomenclatures pertinentes et améliorations des répertoires d'entreprises ;
- Examen de l'ensemble de données macroéconomiques élaborées hors des instituts de la statistique ;
- Utilisation des sources de données administratives ;
- Ressources informatiques.

Cette étape se réfère également à la modification finale sur le SCN 2008. Il comprend questions en suspens à résoudre du SCN 1993 et les nouvelles recommandations du SCN 2008 et des guides développés durant le projet. Les travaux pour le passage au SCN 2008 devraient être regroupés en fonction des priorités définies par les pays dans leurs programmes de mise en œuvre, qui doit être en ligne avec les demandes adressées au groupe des pays qui y appartiennent. Les demandes de chaque groupe de pays devraient être en conformité avec les six étapes élaborées par le Groupe de travail intersecrétariats, et devrait donc inclure une liste de questions en rapport avec le PIB et ses principales composantes, le revenu national brut et autres indicateurs primaires et les comptes des secteurs institutionnels.

Les changements du SCN 2008 examinant les questions de réropolation des séries des comptes nationaux devrait également être abordée et résolue à ce stade par chaque INS.

Enfin, à ce stade, est inclus la question de la révision de la politique de diffusion. Les comptes nationaux représentent un large éventail de données sur des domaines aussi variés que la production, le commerce, les recettes, les dépenses, les investissements en actifs fixes et financiers et les bilans. La nature des Comptes nationaux intégrés est que toute l'activité est liée, donc un changement dans un domaine aura un impact ailleurs et par conséquent faire des révisions à une partie des comptes nationaux peuvent conduire à des révisions à travers le système. La principale force du système est qu'il permet l'analyse des différents indicateurs économiques, tant isolément qu'en relation avec d'autres. La force du système des comptes nationaux intégrée peut signifier moins de souplesse pour faire des révisions à tout moment. La politique de révision des comptes nationaux doit être conçue pour donner aux utilisateurs une compréhension claire à quelle période ont lieu les révisions et quelles données sont concernées à chaque nouvelle publication de données et pourquoi l'introduction d'une nouvelle donnée n'est pas aisée ni une question simple.

La disponibilité de statistiques officielles en général et des statistiques des comptes nationaux, en particulier, est l'une des pierres angulaires de la confiance du public dans la bonne gouvernance; que ces statistiques peuvent éclairer la prise de décision à la fois par les gouvernements et par la communauté plus large.

Les Principes fondamentaux des Nations Unies en matière de statistiques officielles, entre autres, stipule que:

- Les statistiques officielles -Assurent un élément indispensable dans le système d'information d'une société démocratique, au service du gouvernement, l'économie et le public;
- Ces statistiques devraient être disponibles sur une base impartiale par les organismes statistiques officiels pour rendre effectif le droit des citoyens à accéder à l'information publique;

- Les organismes statistiques devraient -faciliter une interprétation correcte des données et donc -à présenter des informations selon des normes scientifiques avec les sources, les méthodes et procédures de la statistique;
- Les organismes statistiques ont le droit de commenter sur les interprétations erronées et de détournement de données.

À la lumière de ces principes, la diffusion des données des comptes nationaux et des métadonnées doit être une partie intégrante du programme national des comptes nationaux et doit être effectuée avec beaucoup de soin et d'attention aux besoins des utilisateurs, tout en assurant en même temps la confidentialité suffisant de fournisseurs de données. Les États membres prennent les mesures nécessaires pour concevoir et appliquer des données et des stratégies de diffusion de métadonnées des comptes nationaux, qui doivent tenir compte des facteurs suivants:

- Variables à être mis à disposition;
- Actualité des données et la diffusion de métadonnées;
- Cohérence entre les ensembles de données diffusés;
- Secret statistique (confidentialité);
- Politique de révision des données;
- Formats et moyens de diffusion.

### **3.2 Coordination, suivi, évaluation et rapports**

La coordination, le suivi, l'évaluation et processus de reporting est un élément essentiel du projet. Il existe différents outils ou options de S & E si les résultats du projet sont atteints, tels que: l'auto-accomplir questionnaire, par téléphone ou vidéo-conférences, réunions, activités de groupe (groupes de discussion, des discussions de groupe, etc.), ont déposé des observations ou les médias sociaux (relativement nouveau dans le monde de la surveillance et de l'évaluation).

Un exemple de la M & E de la mise en œuvre du SCN est fourni par le Questionnaire sur la conformité conceptuel du Système de comptabilité nationale de 2008, élaborés par ISGWNA. Son objectif est de déterminer dans quelle mesure les concepts importants du SCN 2008 affectant le niveau du PIB, formation brute de capital et le revenu national brut (RNB) ont été mis en œuvre. Un autre exemple utile de l'évaluation d'auto-évaluation est l'outil de diagnostic d'auto-évaluation, développé par la Division statistique des Nations unies pour aider les pays à autoévaluer l'état de leur système statistique soutenant l'élaboration des statistiques économiques. Une autre méthode d'auto-évaluation est représentée par le rapport de qualité. En adoptant un cadre standard des rapports qu'elle peut être évaluée si les statistiques produites sont élaborées et diffusées par les pays membres, sur la base de normes uniformes et de méthodes harmonisées.

Tous ces outils d'évaluation peuvent être la base d'un outil plus général de l'évaluation qui est représenté par l'évaluation par les pairs. Les principales étapes de l'évaluation par les pairs pour un pays sont les suivants: (i) remplir l'auto-évaluation; (ii) fournir la documentation du SCN; (iii) l'évaluation de la documentation par l'équipe d'évaluation par les pairs; (iv) la rédaction du rapport de l'évaluation; et (v) transmettre au pays pour les commentaires et corrections éventuelles, réviser le rapport final, y compris les recommandations et des actions d'amélioration.

La réunion du Comité de Pilotage Continental fait partie du processus de la surveillance, l'évaluation et de rapports pour examiner les réalisations du projet et fournir des recommandations pour que des mesures correctives appropriées soient prises sur la base du progrès et d'autres rapports disponibles, ce qui inclut également qu'une étude d'évaluation de référence doit être réalisée au début du projet pour tous les pays africains. La ligne de base et de l'enquête d'évaluation régulière seront menées au moyen de questionnaires d'évaluation et visites dans les pays sélectionnés.

Le Secrétariat du projet prend la tête pour la production et la diffusion des rapports de suivi et d'évaluation sur la mise en œuvre du Projet africain sur le SCN 2008 sur une base semestrielle par la collecte d'informations à partir de toutes les parties prenantes. Les rapports seront examinés au cours de réunions de la CPC, GACN, StatCom-Afrique, et le Comité des directeurs généraux (CoDGs). Institutions panafricaines, les CER, Afristat, les États membres et les organisations internationales concernées et régionales et les partenaires au développement sur une base semestrielle fourniront des informations nécessaires et des rapports au Secrétariat, en ligne avec le cadre du projet agréé.

## ANNEXES

### **Annexe 1: Correspondance entre les activités de la Phase II du Projet et les activités proposées par le GACN**

Résultats attendus	Activités	Activités proposes par GACN
<b>RA1: soutien accru pour la mise en œuvre du SCN 2008 aux niveaux national, régional et international</b>	Activité 1.1: Élaborer des plans d'action nationaux comme un outil de mise en œuvre et de mobilisation des ressources	<p>1.1.1: Procéder à une évaluation approfondie sur l'état des comptes nationaux et la capacité de tous les pays africains</p> <p>1.1.2: Formuler le DocPro régional comme plan d'action et de mise en œuvre pour la Stratégie régionale en conformité avec la Stratégie mondiale.</p> <p>1.1.3: circuler le DocPro régional à tous les membres du GACN et tous les États membres pour examen et commentaires.</p>
	Activité 1.2: Mobiliser et augmenter les ressources nationales à travers la Stratégie nationale pour le développement de la statistique (SNDS))	<p>7.2.2: Évaluer le développement des systèmes statistiques et les contraintes de capacité dans la production des comptes nationaux dans les États membres.</p> <p>7.3.1: Mobiliser et augmenter les ressources nationales dédiées aux comptes nationaux à travers la SNDS.</p>
	Activité 1.3: Organiser une campagne de plaidoyer au niveau national	<p>8.1.1: Préparer le matériel et les outils de plaidoyer</p> <p>8.1.2: Organiser le plaidoyer au niveau national</p> <p>8.1.3: Organiser le plaidoyer à divers niveaux de gouvernement, jusqu'aux Chefs d'Etat</p>
	Activité 1.4: Organiser une campagne de plaidoyer au niveau régional	<p>8.1.1: Préparer le matériel et les outils de plaidoyer</p>



Résultats attendus	Activités	Activités proposées par GACN
	Activité 1.5: Promouvoir l'utilisation des statistiques et particulièrement des comptes nationaux	8.1.2: Organiser le plaidoyer aux niveaux continental et régional
<b>RA2:</b> <b>Renforcement des capacités institutionnelles</b>	Activité 2.1: Renforcer la position des INS et leur rôle dans la société	1.2.1: Mettre en place des structures de gouvernance, y compris système de suivi et évaluation (S & E) au niveau régional et au niveau sous régional.
	Activité 2.2: Mettre en place et renforcer les structures de gouvernance et de coordination existantes des comptes nationaux au niveau national	1.2.2: Mettre en place ou renforcer les structures de gouvernance et de coordination existants pour les comptes nationaux au niveau national.  4.3.3: Mettre en place un mécanisme de coordination (tels que la création d'un Département / service de comptabilité nationale, si il n'y a pas encore un) pour garantir l'accès aux données administratives requises pour l'élaboration des comptes nationaux et mises à jour régulières.
	Activité 2.3: Renforcer les Ecoles de formation statistique	6.2.3: Élaborer le profil de comptable national  6.2.4: Renforcer les institutions de formation statistiques existantes.  6.2.5: introduire des modules sur les comptes nationaux dans les institutions de formation existantes
	Activité 2.4: Renforcer le Réseau africain des comptables nationaux	7.1.1: Créer le Réseau africain des comptables nationaux (RACN).
	Activité 2.5: Renforcer le système statistique national.	7.2.2: Évaluer le développement des systèmes statistiques et les contraintes de capacité dans la production des comptes nationaux dans les États membres.

Résultats attendus	Activités	Activités proposées par GACN
		<p>7.3.1: Mobiliser et augmenter les ressources nationales dédiées aux comptes nationaux à travers la SNDS.</p> <p>7.3.2: Impliquer les partenaires au développement dans le financement des comptes nationaux au niveau national.</p> <p>7.4.1: Mobiliser et allouer des ressources pour le projet régional</p>
<b>RA3:</b> <b>Renforcement des capacités techniques</b>	Activité 3.1: Organiser des missions d'assistance technique	<p>3.1.4: Fournir une assistance technique aux pays qui en expriment le besoin.</p> <p>4.1.4: partager les bonnes pratiques sur les enquêtes de structure, a travers l'assistance technique, la coopération et voyages d'études</p> <p>4.2.2: Partager les bonnes pratiques à travers l'assistance technique et la coopération Sud-Sud</p> <p>7.2.3: assister les pays en retard dans la mise en œuvre du SCN 1993.</p>
	Activité 3.2: Organiser des ateliers de formation	<p>6.2.1: Élaborer des programmes de formation sur les comptes nationaux.</p> <p>6.2.2: Élaborer des modules de formation et des prototypes d'outils</p> <p>6.3.1: Organiser des ateliers de formation et des séminaires.</p>
	Activité 3.3: Organiser des voyages d'étude et faciliter la coopération sud-sud	<p>4.1.4: partager les bonnes pratiques sur les enquêtes de structure, a travers l'assistance technique, la coopération et voyages d'études</p> <p>4.2.2: Partager les bonnes pratiques à travers l'assistance technique et la coopération Sud-Sud</p>

Résultats attendus	Activités	Activités proposes par GACN
	Activité 3.4: Mener des missions de revue par les pairs	9.1.6: Evaluation par les pairs entre les pays.
<b>RA4: Elaboration des guides méthodologiques opérationnels</b>	Activité 4.1: Examiner et opérationnaliser les normes et recommandations internationales	<p>2.1.1: Identifier les questions et les sujets spécifiques à l'Afrique qui nécessitent un traitement particulier de ce qui est recommandé dans le SCN 2008.</p> <p>2.1.2: Faire un inventaire des sources d'information et questionnaires (outils de collecte) nécessaires pour le SCN 2008.</p> <p>2.1.3: Développer des tableaux de passage entre les questionnaires et les données du SCN 2008.</p> <p>2.1.4: Développer des guides, englobant des notes conceptuelles et méthodologiques (y compris les comptes trimestriels).</p> <p>2.2.2: Déterminer la périodicité de mise à jour des guides.</p> <p>4.1.2: Développer des guides pratiques sur des enquêtes statistiques pour l'amélioration des comptes nationaux (collecte de données) et les variables clés des prévisions (utilisation des données).</p> <p>4.2.1: Développer des guides pour intégrer les données du secteur informel dans les comptes nationaux.</p> <p>4.3.2: Élaborer un guide sur le traitement des données provenant de sources administratives dans les comptes nationaux.</p>
	Activité 4.2: Echanger les expériences et	4.2.3: Créer une plateforme sur le Web pour une gestion des connaissances de référence basée sur le des documents techniques et méthodologiques

Résultats attendus	Activités	Activités proposées par GACN
	meilleures pratiques des pays	
	Activité 4.3: Organiser des réunions des groupes d'experts	
	Activité 4.4: Diffuser et promouvoir l'utilisation des guides méthodologiques opérationnels élaborés.	2.2.1: Appliquer les guides aux niveaux sous régional et national
<b>RA5: Elaborer les comptes nationaux dans les États membres conformément à SCN 2008</b>	Activité 5.1: Améliorer les sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux	4.1.1: évaluer les sources de données nécessaires à la mise en œuvre du SCN 2008.  4.1.3: Mener des enquêtes pour les comptes nationaux.  4.3.1: Faire un inventaire des sources de données administratives requises pour l'élaboration des comptes nationaux.  4.4.1: Développer des tableaux de passage entre les systèmes statistiques internationaux et le SCN 2008 (lien international et national).
	Activité 5.2: Mettre en œuvre les nomenclatures internationales exigées par le SCN	4.5.1: adapter et adopter les nomenclatures internationales aux niveaux régional, sous régional et national.  4.5.2: Les travaux sur les nomenclatures du SCN 2008 en ce qui concerne les groupes de pays.
	Activité 5.3: Adapter et adopter des outils informatiques modernes pour l'élaboration des comptes nationaux	6.1.1: Utiliser des outils informatiques modernes et adaptés à chaque pays

Résultats attendus	Activités	Activités proposées par GACN
	<p>Activité 5.4: Améliorer le processus d'élaboration des comptes nationaux</p>	<p>2.2.1: Appliquer les guides aux niveaux sous régional et national.</p> <p>3.1.1: Intégrer la décomposition du PIB du PCI-Afrique PIB dans activités de routine de référence des comptes nationaux.</p> <p>3.1.3: Appliquer la méthode de décomposition du PIB du PCI-Afrique 2015.</p> <p>3.2.1: Améliorer et renforcer les méthodes de validation du PIB dépenses et les comptes nationaux de pour les pays membres de chaque CER.</p> <p>5.1.2: Améliorer les processus de validation des comptes nationaux aux niveaux des CER et régional.</p> <p>5.2.1: Regrouper les pays selon le type de comptes nationaux à produire.</p> <p>5.2.3: Retropoler les séries des comptes nationaux.</p>
	<p>Activité 5.5: Élaborer une politique de diffusion et de révision des données</p>	<p>3.1.2: Publier la méthodologie de ventilation du PIB pour les PCI-Afrique 2015.</p> <p>3.2.2: Élaborer et publier un rapport africain annuel sur la décomposition du PIB en positions élémentaires.</p> <p>5.1.1: Mettre en place le calendrier pour la publication des comptes nationaux en Afrique.</p> <p>5.1.3: Adopter le type (version) des comptes nationaux, à savoir les versions préliminaires, provisoires et finales</p> <p>5.2.2: Mettre en place des tableaux à être publiés par groupe de pays</p>
<p><b>RA6: Continuité et durabilité de la</b></p>	<p>Activité 6.1: Suivi et évaluation des activités du projet</p>	<p>9.1.1: Evaluer les outils de suivi et évaluation disponibles pour la mise en œuvre du SCN 2008.</p> <p>9.1.2: Développer les outils de suivi et évaluation pour la mise en œuvre du SCN 2008.</p>

Résultats attendus	Activités	Activités proposées par GACN
mise en œuvre du SCN 2008		9.1.3: Appliquer les meilleures pratiques de suivi de mise en œuvre du SCN 2008.
	Activité 6.2: Coordination et facilitation des activités du projet (réunions, l'assistance technique, la formation, ateliers)	
	Activité 6.3: Rapports et partage des informations sur la réalisation des activités du projet	9.1.4: Mettre en place un cadre standard pour les rapports (pays, les CER et continent).
	Activité 6.4: Assurer la durabilité de la mise en œuvre du SCN 2008 par la mise à jour des normes, des nomenclatures, et les procédures d'élaboration	9.1.5: Mener l'exercice d'évaluation et de diffusion des résultats pour toutes les parties prenantes, y compris les INS.

## Annexe 2: Cadre logique

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Risques/hypothèses
<u>Impact attendu:</u> Tous les pays du continent africain mettent en œuvre le SCN 2008, afin de produire des comptes nationaux harmonisés et comparables et de statistiques économiques connexes.			
<b>RA1: soutien accru pour la mise en œuvre du SCN 2008 aux niveaux national, régional et international</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 45 pays élaborent des plans d'actions basées sur le modèle de minimum commun</li> <li>- - Nombre de pays ont accru les ressources financières pour la mise en œuvre du SCN 2008</li> </ul>	Afristat, CERs, INS CUA, secrétariat	Les engagements durables des donateurs Mobilisation et sécurisation de tous les fonds nécessaires pour couvrir les coûts de projet régional
<b>Principales activités pour RA1:</b>			
<u>Activité 1.1:</u> Élaborer des plans d'action nationaux comme un outil de mise en œuvre et de mobilisation des ressources			
<u>Activité 1.2:</u> Mobiliser et augmenter les ressources nationales à travers la Stratégie nationale pour le développement de la statistique (SNDS)			
<u>Activité 1.3:</u> Organiser une campagne de plaidoyer au niveau national			
<u>Activité 1.4:</u> Organiser une campagne de plaidoyer au niveau régional			
<u>Activité 1.5:</u> Promouvoir l'utilisation des statistiques et particulièrement des comptes nationaux			
<b>RA2: Renforcement des capacités institutionnelles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre des INS ayant améliorée le mécanisme de coordination pour la collecte de données (Mémoire d'entente (ME), protocoles)</li> <li>- - Nombre de rapports d'activités des membres du GACN</li> <li>- - La plate-forme en ligne fonctionnelle</li> </ul>	INS, Afristat, CERs, BAD, CEA	Problèmes de coordination du projet régional
<b>Principales activités pour RA2:</b>			
<u>Activité 2.1:</u> Renforcer la position des INS et leur rôle dans la société			
<u>Activité 2.2:</u> Mettre en place et renforcer les structures de gouvernance et de coordination existantes des comptes nationaux au niveau national			
<u>Activité 2.3:</u> Renforcer les Ecoles de formation statistique			
<u>Activité 2.4:</u> Renforcer le Réseau africain des comptables nationaux.			
<u>Activité 2.5:</u> Renforcer le système statistique national			

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Risques/hypothèses
<b>RA3: Renforcement des capacités techniques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de missions d'assistance technique menées par pays</li> <li>- Numéros des ateliers et séminaires de formation / nombre de participants par pays et par domaines de spécialisation</li> <li>- Nombre de pays ayant bénéficié de voyages d'étude</li> </ul>	INS, Afristat, CERs, BAD	Allocation inadéquate des ressources et retard de décaissement des ressources
<b>Principales activités pour RA3:</b>			
<u>Activité 3.1:</u> Organiser des missions d'assistance technique			
<u>Activité 3.2:</u> Organiser des ateliers de formation			
<u>Activité 3.3:</u> Organiser des voyages d'étude et faciliter la coopération sud-sud			
<u>Activité 3.4:</u> Mener des missions de revue par les pairs			
<b>RA4: Elaboration des guides méthodologiques opérationnels</b>	Liste des guides opérationnels élaborée et diffusée	CEA, Afristat, INS	Allocation inadéquate des ressources et retard de décaissement des ressources
<b>Principales activités pour RA4:</b>			
<u>Activité 4.1:</u> Examiner et opérationnaliser les normes et recommandations internationales			
<u>Activité 4.2:</u> Echanger les expériences et meilleures pratiques des pays			
<u>Activité 4.3:</u> Organiser des réunions des groupes d'experts			
<u>Activité 4.4:</u> Diffuser et promouvoir l'utilisation des guides méthodologiques opérationnels élaborés.			
<b>RA5: Elaborer les comptes nationaux dans les États membres conformément à SCN 2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de pays disposant de données des comptes nationaux diffusées selon le SCN 2008</li> <li>Nombre de pays ayant bénéficié de la revue par les pairs</li> </ul>	INS, Afristat, BAD, CEA	Allocation inadéquate des ressources et retard de décaissement des ressources
<b>Principales activités pour RA5:</b>			
<u>Activité 5.1:</u> Améliorer les sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux			
<u>Activité 5.2:</u> Mettre en œuvre les nomenclatures internationales exigées par le SCN			
<u>Activité 5.3:</u> Adapter et adopter des outils informatiques modernes pour l'élaboration des comptes nationaux			
<u>Activité 5.4:</u> Améliorer le processus d'élaboration des comptes nationaux			
<u>Activité 5.5:</u> Élaborer une politique de diffusion et de révision des données			
<b>RA6: Continuité et la durabilité de la mise en</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de rapports d'étape produits et diffusés</li> <li>Nombre de rapports des réunions du CPC et GACN</li> </ul>	CEA, INS, Afristat, Secrétariat	<ul style="list-style-type: none"> <li><u>La faiblesse du système de S &amp; E au niveau des pays</u></li> <li><u>La faiblesse du système de gestion des risques</u></li> </ul>



Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Risques/hypothèses
<b>œuvre du SCN 2008</b>	Calendriers établis pour la mise à jour des manuels, nomenclatures, etc.		
<b>Principales activités pour RA6:</b>			
<u>Activité 6.1:</u> Suivi et évaluation des activités du projet			
<u>Activité 6.2:</u> Coordination et facilitation des activités du projet (réunions, l'assistance technique, la formation, ateliers)			
<u>Activité 6.3:</u> Rapports et partage des informations sur la réalisation des activités du projet			
<u>Activité 6.4:</u> Assurer la durabilité de la mise en œuvre du SCN 2008 par la mise à jour des normes, des nomenclatures, et les procédures d'élaboration			

### Annexe 3: Plan de travail pour la phase II du projet

Produits/ Activités	Année 1				Année 2				Année 3				ACTEURS CLES	
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4		
<b>RA1: soutien accru pour la mise en œuvre du SCN 2008 aux niveaux national, régional et international.</b>														
Activité 1.1: Élaborer des plans d'action nationaux comme un outil de mise en œuvre et de mobilisation des ressources	X	X	X	X										INS
Activité 1.2: Mobiliser et augmenter les ressources nationales à travers la Stratégie nationale pour le développement de la statistique (SNDS)	X	X	X	X										INS, CERs
Activité 1.3: Organiser une campagne de plaidoyer au niveau national		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	INS
Activité 1.4: Organiser une campagne de plaidoyer au niveau régional		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	CUA
Activité 1.5: Promouvoir l'utilisation des statistiques et particulièrement des comptes nationaux		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	INS, CERs
<b>RA2: Renforcement des capacités institutionnelles</b>														
Activité 2.1: Renforcer la position des INS et leur rôle dans la société	X	X	X	X	X	X	X	X	X					INS
Activité 2.2: Mettre en place et renforcer les structures de gouvernance et de coordination existantes des comptes nationaux au niveau national	X	X	X	X	X	X	X	X	X					INS, CERs
Activité 2.3: Renforcer les Ecoles de formation statistique	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Ecoles de formation
Activité 2.4: Renforcer le Réseau africain des comptables nationaux	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			BAD Secrétariat
Activité 2.5: Renforcer le système statistique national	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	INS

Produits/ Activités	Année 1				Année 2				Année 3				ACTEURS CLES
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
<b>RA3: Renforcement des capacités techniques</b>													
Activité 3.1: Organiser des missions d'assistance technique	X	X	X	X									BAD
Activité 3.2: Organiser des ateliers de formation		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		BAD
Activité 3.3: Organiser des voyages d'étude et faciliter la coopération sud-sud		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	BAD
Activité 3.4: Mener des missions de revue par les pairs					X	X	X	X	X				BAD
<b>RA4: Elaboration des guides méthodologiques opérationnels.</b>													
Activité 4.1: Examiner et opérationnaliser les normes et recommandations internationales	X	X	X	X									CEA
Activité 4.2: Echanger les expériences et meilleures pratiques des pays		X	X	X	X	X	X	X	X				CEA
Activité 4.3: Organiser des réunions des groupes d'experts		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	CEA
Activité 4.4: Diffuser et promouvoir l'utilisation des guides méthodologiques opérationnels élaborés					X	X	X	X	X	X			CEA
<b>RA5: Elaborer les comptes nationaux dans les États membres conformément à SCN 2008</b>													
Activité 5.1: Améliorer les sources de données utilisées pour l'élaboration des comptes nationaux		X	X	X	X	X	X	X	X				INS
Activité 5.2: Mettre en œuvre les nomenclatures internationales exigées par le SCN	X	X	X	X	x	x							INS
Activité 5.3: Adapter et adopter des outils informatiques modernes pour l'élaboration des comptes nationaux				X	X	X	X	X	X	X	X	X	INS

Produits/ Activités	Année 1				Année 2				Année 3				ACTEURS CLES
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
Activité 5.4: Améliorer le processus d'élaboration des comptes nationaux				X	X	X	X	X	X	X	x	x	INS
Activité 5.5: Élaborer une politique de diffusion et de révision des données							X	X	X	x	x		INS
<b>RA6: Continuité et la durabilité de la mise en œuvre du SCN 2008</b>													
Activité 6.1: Suivi et évaluation des activités du projet	X	X	X	X									CEA- Secrétari at
Activité 6.2: Coordination et facilitation des activités du projet (réunions, l'assistance technique, la formation, ateliers)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	CEA- Secretari at Secrétari at
Activité 6.3: Rapports et partage des informations sur la réalisation des activités du projet	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	CEA- Secrétari at
Activité 6.4: Assurer la durabilité de la mise en œuvre du SCN 2008 par la mise à jour des normes, des nomenclatures, et les procédures d'élaboration								X	X	X	X	X	CEA- Secrétari at

\*\*\*\*\*