



Republic of Kenya



Nations Unies  
Commission économique pour l'Afrique

ECA/SRO- EA/ICE/2016/10

10

## 20ème Réunion du Comité intergouvernemental d'experts (CIE)

*Nairobi, Kenya*

*8-11 février 2016*

**Institutions, décentralisation et transformation structurelle en Afrique de l'Est**

## Réunion du Groupe d'Experts Ad-Hoc (AEGM3)

**De la théorie à la pratique: Faire découvrir  
les opportunités de développement durable  
au niveau des comtés au Kenya**

## PROJET DE NOTE CONCEPTUELLE

*Nairobi, Kenya, 9-10 février 2016*

## I. Contexte et objectifs de la réunion

1. Le Bureau sous-régional pour l'Afrique de l'Est (BSR-AE) tiendra la vingtième session du Comité Intergouvernemental d'Experts (CIE) à Nairobi au Kenya, du 8 au 11 février 2016. Le CIE est l'organe statutaire qui se réunit tous les ans pour définir et contrôler la mise en œuvre du programme de travail du Bureau de la CEA en Afrique de l'Est et discuter des principaux enjeux et défis liés au développement économique et social de la sous-région en vue de formuler des recommandations appropriées pour y faire face.

2. En 2016, le CIE sera axé sur le thème des « *Institutions, Décentralisation et Transformation structurelle en Afrique de l'Est* » comme un moyen d'explorer davantage la pertinence et l'efficacité des systèmes politiques de la gouvernance décentralisée comme un moyen de construction des institutions solides<sup>1</sup>, d'équilibre entre les intérêts nationaux et locaux, d'amélioration de l'équité sociale et de l'unité nationale pour le développement, de légitimation des marchés et d'initiation d'un « traitement équitable » pour tous. Des études de cas de l'Afrique et au-delà exposeront les limites et les avantages potentiels des processus de décentralisation dans le cadre de la planification stratégique, la prise de décision, la gestion et la répartition des ressources, la prestation des services et la mise en œuvre du programme.

3. Le CIE comprendra des sessions plénières et en petits groupes. L'AEGM intitulée « De la théorie à la pratique: Faire découvrir les opportunités de développement durable au niveau des comtés au Kenya » fait partie de l'ensemble des séances en petits groupes.

4. La décentralisation du Kenya compte parmi les processus les plus rapides et ambitieux de dévolution en cours dans le monde, avec de nouveaux défis et opportunités de gouvernance alors que le pays construit une nouvelle série de gouvernements de comté à partir de zéro (Banque mondiale, 2015). En mars 2013, 47 gouvernements de comté ont été élus et ont été

---

<sup>1</sup> Dani Rodrik. *One Economics, Many Recipes: Globalization, Institutions and Economic Growth*. Princeton, NJ: Princeton University Press, 2007.

immédiatement chargés de produire leurs Plans quinquennaux de développement intégré des comtés (CIDPs) ainsi que d'autres plans sectoriels en tant que condition d'accès aux fonds. La planification du programme est devenue un défi dans la plupart des comtés aggravée par le manque de modèles financiers harmonisés susceptibles de fournir une base d'apprentissage appropriée à des fins de planification.

5. L'AEGM fera le point sur le processus de décentralisation au Kenya et fournira un forum pour discuter des exemples de réussite, bonnes pratiques et contraintes dans la promotion du développement durable au niveau des comtés en vue de tirer les leçons et de générer des idées politiques pour optimiser les résultats de la décentralisation à travers l'Afrique de l'Est.

## **II. Délibérations**

6. L'AEGM comprendra des présentations par le Ministère de la Dévolution et de la Planification, des représentants de comtés, le bureau du PNUD au Kenya et le Centre pour la responsabilité sociale dans le secteur minier de l'Institut sur les minerais durables (Sustainable Minerals Institute) de l'Université du Queensland (Australie).

7. Le Ministère de la Dévolution et de la Planification partagera leur expérience en fer de lance de la décentralisation dans le pays et présentera les défis et les opportunités liées à la préparation des Plans quinquennaux de développement intégré des comtés (CIDP) et d'autres plans de comté pertinents visant à rationaliser les interventions pour la transformation structurelle renforcée.

8. Le PNUD présentera le Plan de développement intégré du Comté de Turkana (CIDP) comme un exemple de la contribution de la famille des Nations Unies aux efforts de dévolution, en soulignant les leçons apprises et les réalisations connexes. Le PNUD présentera également l'initiative menée en collaboration avec le Ministère de la Dévolution et de la Planification sur la création de centres de développement des entreprises du comté (CBDC) visant à promouvoir la croissance économique inclusive et la création d'emplois au niveau du comté à travers

l'autonomisation des micro, petites et moyennes entreprises (MPE), l'accès et les avantages des opportunités économiques pour les petits, jeunes et femmes propriétaires.

9. Le Centre pour la responsabilité sociale dans le secteur minier de l'Institut sur les minerais durables (Sustainable Minerals Institute) de l'Université du Queensland présentera les conclusions d'un rapport sur « *L'impact des industries extractives sur les règlements politiques et les conflits en Afrique de l'Est* », avec des études de cas du Kenya, de l'Ethiopie et du Rwanda, avec pour objectif d'examiner comment les règlements politiques façonnent et sont façonnés par les industries extractives en vue de mieux comprendre et influencer le cours de la gouvernance minière, pétrolière et gazière en Afrique de l'Est. Le processus de décentralisation politique du Kenya est examiné à la lumière des importantes découvertes de pétrole et de gaz et du développement des infrastructures.

### **III. Résultats attendus de la réunion**

10. L'AEGM devrait contribuer à une meilleure compréhension du rôle de la décentralisation au Kenya et ses contributions au développement national et à la transformation structurelle. Cet organe de l'information et de la pratique fournira la base pour tirer les leçons appropriées et les idées politiques afin d'optimiser les résultats en termes de développement des processus de décentralisation à travers l'Afrique de l'Est.

### **IV. Participants**

11. Les participants attendus comprennent les représentants des Etats membres de l'Afrique de l'Est (y compris des juridictions nationales et locales telles que les comtés), des communautés économiques régionales, des organisations intergouvernementales, des organisations de société civile, du secteur privé, des médias, des universités et d'autres parties prenantes.

**Le programme de travail provisoire de l'AEGM est indiqué dans l'Annexe 1.**

## Annexe I - Programme de Travail Provisoire

### Mardi 9 février 2016

- 14.30-15.15 : Présentation par le Ministère de la Dévolution et de la Planification sur " Le cadre de la dévolution au Kenya: Défis et opportunités liés à l'élaboration de plans de développement intégré des comtés (CIDP) "
- 15.15-16.00 : Présentation par une représentant de comté en matière d'expérience de développent et de mise en œuvre d'un CIDP.
- 15.30-17.30 : Discussions avec pause thé/café (30 minutes)

### Mercredi 10 février 2016

- 9.00-9.45 : Présentation par le PNUD sur le CIDP de Turkana
- 9.45-10.30 : Présentation par le PNUD sur les Centres de développement des entreprises du comté (CBDC)
- 10.30-12.30 : Discussions avec pause thé/café (30 minutes)
- 12.30-14.00 : Déjeuner
- 14.00-15.00 : Présentation par CSRM, KIPPRA, ISS: DFID EAST Africa Research Hub "Synthèse des données probantes sur les industries extractives, les établissements politiques et conflit en Afrique de l'Est".
- 15.00-17.00 : Discussions avec pause thé/café (30 minutes)
- 17.00-17.30 : Synthèse et conclusions