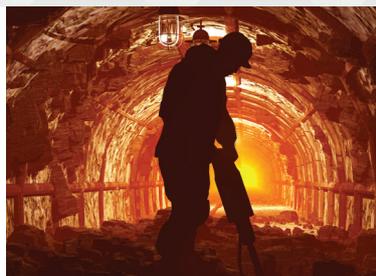




# Rapport 2014 sur l'exécution des activités de la CEA



Au cours de l'année 2014, la CEA s'est employée à consolider son rôle dans l'entreprise dans laquelle elle s'est engagée en 2013, afin d'accroître son influence politique, de renforcer la confiance et la crédibilité dont elle jouit, de consolider ses mécanismes de responsabilité et d'apprentissage et d'améliorer son efficacité opérationnelle.

Dans l'ensemble, la CEA a obtenu des résultats probants dans le cadre de son appui à l'engagement de l'Afrique en faveur d'un développement inclusif et porteur de transformation. La Commission a été plus directe dans son dialogue avec les principales parties prenantes africaines sur les priorités de la politique de développement. Dans ce dialogue, ainsi que dans ses activités très diversifiées, elle a mis en avant son message clef, à savoir

« Mettre l'Afrique en avant »



**La priorité stratégique des activités de la CEA est de faire de la Commission un pôle de réflexion de référence sur les questions relatives au développement de l'Afrique, avec les objectifs suivants:**

1

**Renforcer son influence politique en appui au programme de transformation de l'Afrique**

2

**Renforcer sa crédibilité et sa fiabilité en offrant, en matière de transmission des savoirs et d'étude des politiques, des services de qualité bien conçus, appuyés sur les faits et soigneusement adaptés.**

3

**Affermir ses mécanismes de responsabilité et enraciner la culture du savoir dans tous ses domaines d'action.**

4

**Accroître son efficacité opérationnelle pour être mieux à même de fournir dans les délais voulus ses services de renforcement des capacités et de production de connaissances.**

# INFLUENCE POLITIQUE

## La CEA encourage les politiques de transformation

La CEA a engagé un long processus de réflexion sur la mobilisation des ressources internes, dont les conclusions et résultats seront largement utilisés par le Gouvernement du Sénégal.

Monsieur Macky Sall, Président du Sénégal et Président du Comité des chefs d'État et de gouvernement chargé de la mise en œuvre du NEPAD

La CEA a globalement été citée dans 1038 articles dans des publications mondiales en ligne (soit un potentiel de consultation de plus de 2,7 milliards de personnes au cours de la période allant du 1er janvier 2014 au 30 avril 2015), dont des publications des États-Unis d'Amérique et du Royaume-Uni ont enregistré respectivement 393 et 73 mentions.

Source: Meltwater Group (2015). ECA Media Report

**En 2014, la CEA a continué d'éclairer et de façonner les choix et les décisions politiques des États membres et des institutions continentales en ce qui concerne la transformation de l'Afrique.**

Je tiens à féliciter le Secrétaire exécutif de la CEA et son personnel pour la qualité et le volume du travail accompli par son institution ainsi que pour le grand intérêt qu'accorde cette institution aux possibilités qu'offrent l'économie bleue et l'économie verte. La CEA a mis en branle des initiatives sur des financements innovants pour la transformation [ des économies africaines].

Monsieur José Maria Pereira Neves, Président de Cabo Verde, dans une déclaration faite au neuvième Forum pour le développement de l'Afrique, tenu à Marrakech (Maroc) en octobre 2014.

Le travail de la CEA en faveur d'un dialogue visant à repenser la politique industrielle en Afrique de l'Est est remarquable (Enquête d'opinion auprès des partenaires de la CEA, 2014).

Je félicite la CEA pour ses efforts inlassables en vue de promouvoir le développement humain et économique de notre continent. Message du Roi Mohamed VI délivré par M. Abdelilah Benkirane, Chef du gouvernement, au neuvième Forum pour le développement de l'Afrique (octobre 2014)

**97%**  
d'augmentation de la couverture médiatique

**84%**

des partenaires de la CEA pensent que les travaux de recherche de la CEA s'appuient sur une compréhension pointue des questions de politiques de développement en Afrique (Enquête d'opinion auprès des partenaires de la CEA, 2014)

**80%**

des partenaires de la CEA estiment que la Commission produit, en matière de politique, des idées fiables et pertinentes, qui sont étayées par des statistiques de très grande qualité.

Les **147 publications**, mémorandums de conseils en politique générale et travaux de recherche ont été largement distribués, débattus dans des dialogues politiques et cités dans la presse.



Le **site Web** de la CEA a reçu **22,5 millions** de visites au cours de l'année 2014, contre 20,5 millions au cours des deux années précédentes combinées.



**96%**

des participants à la Conférence des ministres de la CEA de 2015 souhaitent revenir à la CEA pour prendre part aux futures éditions de la Conférence.

**74%**

des répondants considèrent la politique de sensibilisation de la CEA comme étant pertinente, bien ciblée et bien adaptée (Enquête d'opinion auprès de partenaires de la CEA, 2014)



Les comptes **Facebook** et **Twitter** de la CEA ont attiré **29 129 adeptes**



Les **vidéos** publiées par la CEA ont été regardées plus de **57 000 fois**



La CEA a été de fait un partenaire fiable tout au long de cet effort historique et sans précédent de l'Afrique en vue de permettre au continent de parler d'une seule voix et d'influencer effectivement les négociations mondiales sur le programme de développement pour l'après-2015

M. Anthony Mothae Maruping  
Commissaire aux Affaires économiques, Commission de l'Union africaine  
Lettre d'appréciation adressée au Secrétaire exécutif



Le Cameroun fera un bon usage des recommandations du Rapport économique sur l'Afrique 2014. Il apprécie la profondeur de l'analyse du document, qui aidera les États africains à relancer leur développement, tout en soulignant la détermination du Gouvernement camerounais à faire de la transformation industrielle une priorité et l'épine dorsale de l'émergence du pays.

M. Yaouba Abdoulaye  
Ministre délégué au Ministère de l'économie, de la planification et du développement régional  
Déclaration faite au lancement du Rapport économique sur l'Afrique 2014, à Yaoundé.



Au nom de la délégation rwandaise, je tiens à vous remercier pour l'occasion qui nous est offerte de discuter avec vous ainsi qu'avec les hauts responsables de la CEA durant la concertation entre le Rwanda et la CEA. La rencontre a été très bien organisée et enrichissante. Les débats ont porté sur la transformation économique du Rwanda dans le contexte des possibilités offertes par l'intégration régionale et compte tenu non seulement de la Communauté d'Afrique de l'Est, mais également de la Communauté économique des États d'Afrique centrale.

M. Uzziel Ndagijimana,  
Secrétaire d'État chargé de la planification économique au Ministère des finances et de la planification économique du Rwanda  
dans une note d'appréciation envoyée en février.



Le dialogue de la CEA avec les principales institutions panafricaines, notamment la Commission de l'Union africaine, a permis l'adoption par les dirigeants africains d'importants cadres de transformation pour le développement économique et social du continent, en particulier l'Agenda 2063 de l'Union africaine et la Position commune africaine sur le programme de développement pour l'après 2015.

Le rapport couvre la période de janvier 2014 à avril 2015.

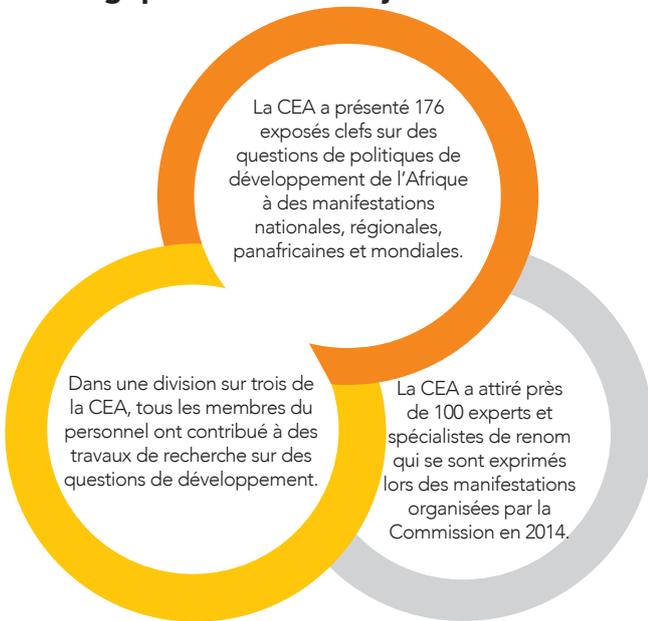
Données de juillet 2015.

# CONFIANCE ET CREDIBILITE

*La CEA est un partenaire de confiance*

Plus de **77%** des répondants à l'enquête d'opinion auprès des partenaires de la CEA estiment que la Commission est un partenaire de confiance et une source de compétences et de connaissances sur les questions touchant à la politique de développement de l'Afrique

**Conformément au nouveau modèle d'activité, la CEA travaille de plus en plus en collaboration, synergie et complémentarité véritables avec ses partenaires mondiaux, continentaux et nationaux, en vue de mener des travaux de recherche sur les politiques et les statistiques qui revêtent une importance stratégique et sont bien ajustées.**



**74%**

des répondants ont estimé que les activités de sensibilisation aux politiques de la CEA étaient pertinentes, bien ciblées et bien adaptées.

**85%**

des répondants à l'enquête ont indiqué que les produits de connaissance de la CEA favorisaient effectivement le débat sur le programme de transformation de l'Afrique.

**64%**

des répondants estiment que la CEA est une organisation partenaire dynamique et favorable à la transformation, qui joue un rôle d'avant-garde et produit des compétences et des connaissances de haut niveau et de premier plan afin de renforcer les capacités de l'Afrique et accélérer son développement.

**70%**

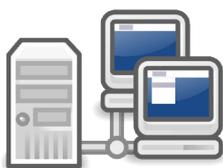
des répondants considèrent que la CEA crée effectivement des partenariats concernant des initiatives concrètes de recherche et de production de connaissances.

**70%**

des répondants ont indiqué que la production de connaissances de la CEA était bien adaptée au contexte et pertinente

**85%**

des répondants considèrent que les produits du savoir de la CEA sont de grande qualité et qu'ils favorisent le débat sur le programme de transformation de l'Afrique.



Le nouveau protocole de gestion des données de la CEA et sa banque de données, qui seront bientôt mis en route, ainsi que ses nouvelles stratégies en matière de communication, de gestion des connaissances et d'informatique, contribuent à renforcer la capacité de la CEA de produire des études de grande qualité pour répondre aux besoins des États africains.

Plus de **70%** des partenaires de la CEA considèrent celle-ci comme un partenaire fiable et constructif qui entretient des rapports confiants et dynamiques là où le dialogue est possible.

Enquête d'opinion auprès des partenaires de la CEA, 2014

La CEA a fait preuve d'initiative en associant les organisations de la société civile aux consultations régionales sur le programme de développement pour l'après-2015. C'est une initiative louable qui représente un progrès par rapport aux années précédentes.

Enquête d'opinion auprès des partenaires de la CEA, 2014

La CEA possède des compétences de haut niveau. Les activités entreprises et les questions traitées sont toujours d'actualité et de qualité.

Enquête d'opinion auprès des partenaires de la CEA, 2014

La CEA est la seule institution qui réunit des représentants du secteur privé et des décideurs afin qu'ils se penchent sur les problèmes économiques régionaux qui empêchent une plus grande intégration économique.

Enquête d'opinion auprès des partenaires de la CEA, 2014

Sources de données : Tableau de bord des réalisations de la CEA (2014) et Enquête d'opinion auprès des partenaires de la CEA (2014).

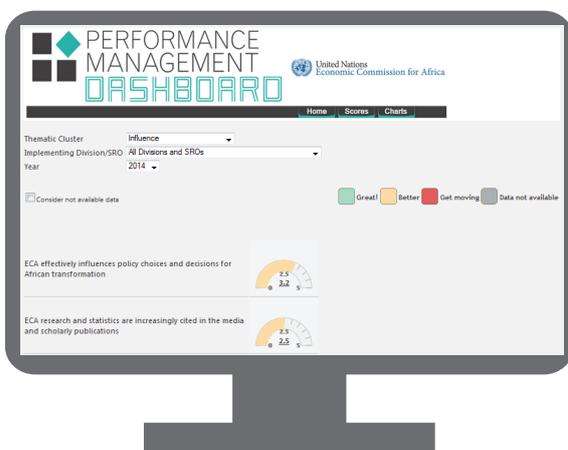
# RESPONSABILITÉ ET APPRENTISSAGE

**67%** des répondants à l'enquête d'opinion auprès des partenaires estiment que la CEA est un partenaire transparent et responsable et que son plan d'activités répond aux besoins du programme de transformation du continent.

*La CEA encourage la formation continue*

**76%** des répondants à l'enquête ont fait état d'une augmentation, par rapport à l'année précédente, des services de conseil offerts par la CEA aux États membres, à la Commission de l'Union africaine, à l'Agence de planification et de coordination du NEPAD et au Mécanisme africain d'évaluation par les pairs.

## La CEA continue d'affermir ses mécanismes de responsabilité et d'enraciner la culture du savoir dans tous ses domaines d'action.



### Tableau de bord de la Gestion de la Performance (TBGP)

La CEA harmonise ses systèmes de motivation grâce à un mécanisme efficace et crédible de gestion de la responsabilité, de la qualité et des résultats.

- » Tous les programmes/projets dotés d'un budget de plus d'un million de dollars des États-Unis devraient être systématiquement évalués
- » Un montant de 3 % de l'ensemble du budget des programmes/projets est à consacrer à l'évaluation de ces programmes/projets
- » Tous les principaux produits du savoir de la CEA doivent faire l'objet d'un contrôle de qualité
- » **100%** des recommandations fondamentales d'audit ont été appliqués dans les délais prescrits.

En 2014, la CEA a innové en élaborant son propre tableau de bord, de conception toute nouvelle, pour la gestion des résultats, afin de pouvoir mesurer les progrès accomplis par rapport aux objectifs que s'est fixée la Commission (influence sur le choix des politiques, crédibilité et confiance, responsabilité et acquisition de compétences, et efficacité opérationnelle). Ce tableau de bord totalement original - qui s'ajoute aux nouvelles enquêtes annuelles auprès des partenaires et du personnel - est devenu un important instrument de mesure des résultats de l'institution.

### LE TBGP est un outil de gestion ayant les objectifs suivants:

Détecter et corriger sans délai, les tendances négatives

Établir des rapports détaillés exposant les tendances

Prendre des décisions mieux étayées sur la base d'informations économiques collectées

Gagner plus de temps que ne le permet la démarche qui consiste à établir de multiples rapports pour évaluer la gestion.

Assurer de manière instantanée, une totale visibilité à l'exécution de toutes les activités de base

Mesurer en temps voulu l'efficacité et les défaillances des interventions



Création de réseaux numériques grâce à 36500 échanges utilisant Poken

1212 fichiers numériques collectés (ce qui équivaut au nombre de documents papier économisés)

508 utilisateurs enregistrés

La CEA a renforcé la formation dans les domaines de l'organisation de ses manifestations phares et des services offerts à ces manifestations, en menant des enquêtes dans lesquelles est utilisée la technologie Poken, dont pour la première fois au neuvième Forum pour le développement de l'Afrique sur le thème : « Des modes de financement innovants pour la transformation de l'Afrique », organisé à Rabat du 12 au 16 octobre 2014. L'enquête a permis de recueillir les observations des participants au Forum, observations qui ont été largement diffusées au sein de la CEA et utilisées pour parfaire l'organisation de futures manifestations.



## Savoir

### Formation continue

La CEA encourage la formation continue pour tous. En 2014, près de **463 membres du personnel\*** ont participé à des programmes de formation en mode présentiel afin d'acquérir des connaissances et des compétences pour comprendre, apprécier et promouvoir les valeurs et compétences de l'ONU; d'acquérir ou de renouveler des connaissances et compétences techniques dans des domaines d'importance intersectorielle comme les compétences en matière de recherche et d'analyse, de communication, de passation de marchés, etc.

\* Ce chiffre représente le nombre total des membres du personnel qui ont pris part à des stages de formation, y compris ceux ayant suivi plus d'une formation.

# EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE

*La CEA ne cesse d'améliorer le fonctionnement de ses opérations*



**Les résultats de la CEA reposent beaucoup sur l'efficacité opérationnelle. En 2014, la Commission a continué d'améliorer l'efficacité de ses opérations en mettant en œuvre des réformes favorisant la production et la fourniture en temps voulu de services et de connaissances.**

Système de gestion du renforcement des capacités en vue d'utiliser des outils informatiques qui facilitent la mobilité du personnel.



Utilisation accrue de systèmes normalisés de gestion des documents

Processus rationalisés d'exécution des tâches et d'approbation

La CEA envisage en 2015 de suivre les indicateurs ci-après pour améliorer davantage son efficacité opérationnelle dans le domaine des technologies de l'information.



UMOJA est une réorganisation complète des méthodes du secrétariat en matière de gestion administrative, qu'il s'agisse de processus internes ou de solutions informatiques. La mise

en œuvre du tout nouveau progiciel de gestion intégré permettra à la Commission d'adopter une approche harmonisée et rationalisée de la gestion de ses finances, de ses ressources humaines, de ses marchés et de ses actifs.

En 2014, la CEA a poursuivi ses préparatifs pour le déploiement intégral d'UMOJA. Les membres de son personnel ont commencé de longue date à se familiariser avec le nouveau système et à acquérir les compétences nécessaires à l'exercice par chacun de ses nouvelles fonctions dans le cadre d'UMOJA. Le déploiement d'UMOJA est prévu pour le 1<sup>er</sup> novembre 2015.

\* La CEA fait partie des premiers organismes de l'ONU à se voir attribuer la certification ISO 14001:2004. Il s'agit d'un système de gestion environnementale qui offre une structure de base permettant d'établir de bonnes pratiques environnementales qui cadrent avec les initiatives de l'ONU en matière de protection de l'environnement.

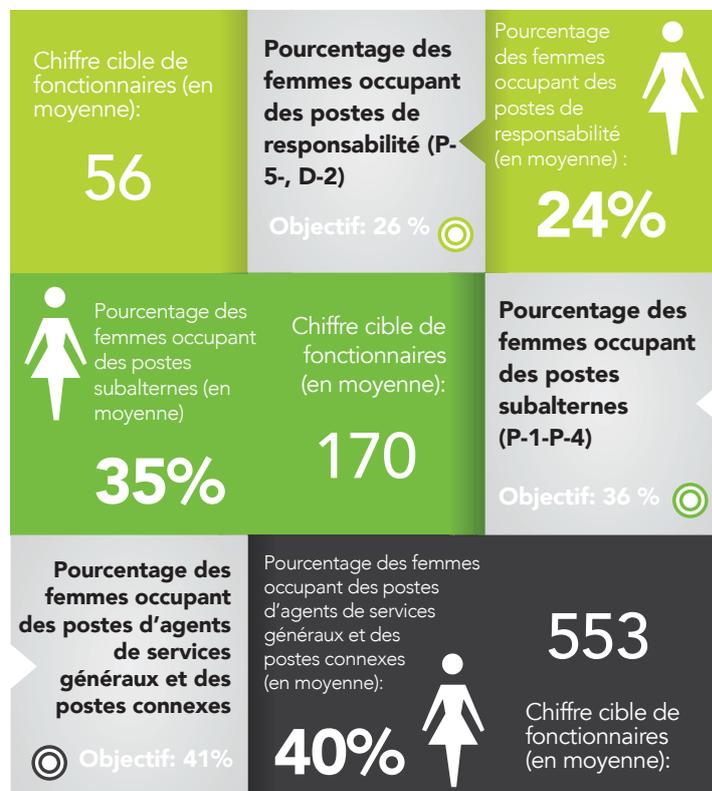
La CEA a obtenu la certification ISO\* pour ses normes et pratiques d'impression respectueuses de l'environnement.

**100%**  
Pourcentage of 2014 ou Produits créés / résultats obtenus.

**100%**  
des documents de la CEA et du contenu du site web sont publiés en anglais et en français.

## Représentation des femmes à la CEA

Au niveau du plan interne, la CEA a amélioré la proportion d'hommes et de femmes dans ses effectifs et elle promeut la prise en compte systématique de la parité des sexes dans toutes ses activités de programme.

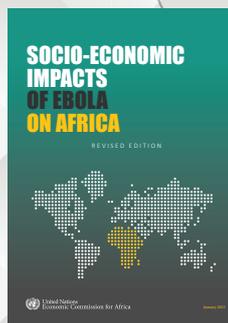
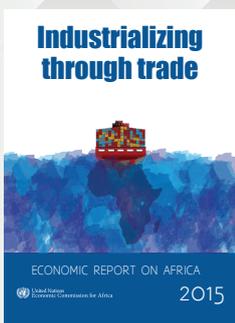


Sources de données : Tableau de bord de gestion des ressources humaines (consulté le 8 juin 2015)

# Réseau de la CEA



## Ouvrages essentiels



<https://www.facebook.com/EconomicCommissionforAfrica>  
<https://www.facebook.com/LopesInsights>



[https://twitter.com/ECA\\_Lopes](https://twitter.com/ECA_Lopes)  
[https://twitter.com/eca\\_official](https://twitter.com/eca_official)



<https://www.youtube.com/user/unecaVideo>



<http://es-blog.uneca.org/ES-Blog/>

• Des profils de pays seront communiqués à l'ensemble des pays africains.

Commission économique pour l'Afrique | Avenue Ménélik II | BP 3001, Addis-Abeba, Éthiopie.  
Tél.: +251-11-544 4999 | Télécopie: +251-11-551 4416

[www.uneca.org](http://www.uneca.org)