



INSTITUT AFRICAIN DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET DE PLANIFICATION (IDEP)
BANQUE ARABE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE EN AFRIQUE (BADEA)

DEVELOPPEMENT D'INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

APPEL A CANDIDATURES ET NOMINATIONS¹

Annonce du cours en bref

Type de cours: Cours de courte durée

Domaine: Infrastructures de transport

Dates: 7 – 18 Septembre 2015

Durée: 2 semaines

Langues: Monolingue (Français)

Lieu: Dakar, Sénégal

Frais d'inscription: 2.500 dollars E.U. (Ne prenant pas en compte le coût du voyage par avion ainsi que les frais de subsistance)

Bourses: Oui (l'IDEP offre des bourses partielles ou entières aux candidats admis)

Financement : Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA)

Date limite de réception de candidatures: 24 Juillet 2015

¹ L'IDEP / BADEA encourage et appuie particulièrement la participation de femmes qualifiées dans son programme de développement de capacités et de formation

Contexte et justification

Les services d'infrastructures sont au cœur des activités économiques et facilitent le développement humain, la croissance économique et la productivité industrielle. Maintenant que les pays africains aspirent à de plus hauts niveaux de développement, la demande croissante en infrastructures reste un défi pour l'Afrique vu que cela freine les progrès en matière d'intégration régionale, de la compétitivité des biens et services sur les marchés commerciaux à l'échelle mondiale et régionale. La couverture en termes de densité routière et la disponibilité d'autres infrastructures de transport est généralement faible comparé à d'autres régions en voie de développement, ce qui a entravé la croissance économique et renforcé les coûts de transaction associés à la circulation des biens au niveau des frontières africaines. Selon un rapport sur les infrastructures de développement du Programme pour le Développement d'Infrastructures en Afrique (PIDA) de la Banque Africaine de Développement (BAD), l'important déficit du continent en matière d'infrastructures le retarde, combiné au taux de desserte routière en Afrique qui n'est que de 34%, contrairement aux autres zones en développement du monde qui atteignent un taux de 50%, en plus du coût du transport 100% plus élevé. La faiblesse des infrastructures ralentit de 2% par an² la croissance par habitant de l'Afrique.

Aujourd'hui, l'Afrique Subsaharienne (SSA) détient le coût de transport de marchandises le plus élevé dans le monde (BAD 2013). Malgré la faiblesse des revenus, le déficit en infrastructures routières fiables dans toutes les régions subsahariennes, les ports et autres infrastructures de transport permettent difficilement aux industries africaines d'être compétitives sur le marché mondial. Par exemple, les ports africains connaissent des lacunes par rapport aux normes mondiales, peu équipés et en plus très coûteux du fait des structures de gestion portuaires caduques en comparaison avec les autres régions en développement en plus de la faible productivité et du manque d'économie d'échelles. A l'exception de l'Afrique du Sud, le convoi par conteneur en Afrique, est à l'état embryonnaire. Le transport aérien reste également critique pour l'intégration et la participation africaine dans un marché de transport aérien en constante compétition. De toute façon, l'inadéquation des infrastructures aéroportuaires et les performances insatisfaisantes des opérateurs locaux de transport aérien restent un problème majeur. Selon une publication récente³, le niveau d'interconnexion internationale mesuré en termes de nombre d'aéroports accueillant des services internationaux directs, est généralement en déclin, avec quelques exceptions⁴. Les chemins de fer disposent d'un potentiel pour la transformation du continent mais jouent actuellement un rôle insignifiant en Afrique avec une densité ferroviaire de 2.8 km/1000km². Le réseau ferroviaire se caractérise par une interconnexion limitée avec très peu de voie électrifiée en dehors de l'Afrique du Sud. Il faut par conséquent de gros investissements pour résorber ce grand déficit du continent africain en matière d'infrastructures de transport.

Il faut investir massivement pour faire face au déficit important en infrastructures sur le continent africain. Les contraintes budgétaires croissantes dans le secteur public pour l'investissement et l'entretien des infrastructures de transport ont renforcé la nécessité de mise en place de politiques effectives en infrastructures de transport en vue d'attirer l'investissement privé.

² *Le Programme de Développement d'Infrastructure en Afrique (PIDA); Transformer l'Afrique à travers les Infrastructures modernes : "Closing the Infrastructure Gap Vital for Africa's Transformation" p. 2*

³ *Ken Gwilliam (2011) Africa's Transport Infrastructure: Mainstreaming Maintenance and Management, World Bank Publication, Directions in Development, Washington, USA*

⁴ *L'interconnexion est plus développée en Afrique de l'Est, et est ancrée aux grands centres que sont Nairobi (Kenya), Addis Abeba (Ethiopie) et Johannesburg (Afrique du Sud). Les trois aéroports desservent 36 pour cent de tout le trafic international en Afrique avec la compagnie aérienne leader: (Source: Ken Gwilliam (2011) référencé ci-dessus)*

La collaboration entre les organisations continentales africaines leaders, la CEA, la CUA à travers l'Agence de planification et de coordination du NEPAD, et la BAD a été conçue pour faire face au déficit en infrastructures de transport. La 12^{ème} Assemblée des Chef d'Etat et de Gouvernement ont adopté la Déclaration demandant à la Commission de l'Union Africaine (CUA) de concevoir le Programme de Développement d'Infrastructure en Afrique (PIDA). L'objectif stratégique global du PIDA est d'accélérer l'intégration régionale du continent et de faciliter la création d'une zone économique régionale Africaine conformément au Traité d'Abuja. L'approche régionale intégrée en matière de développement d'infrastructures de transport vise à faciliter la création de grands marchés compétitifs, en lieu et place de petits marchés, fragmentés et isolés mais aussi la diminution des coûts dans les secteurs de production. Le PIDA devrait réduire les coûts de transport, relancer le commerce intra-Africain et en même temps le processus d'intégration régionale.

Le PIDA a été lancé en tant que programme complet élaboré pour induire des investissements effectifs et aborder les défis financiers impliqués dans la prise en charge des projets d'infrastructures continentaux. Toutefois, pour attirer l'investissement privé de la part des investisseurs internationaux et des firmes multinationales, il est indispensable que les pays adoptent une approche en termes de partenariat public-privé (PPP) en vue d'assurer un environnement de marché compétitif avec une législation claire caractérisée par l'application du droit commercial, la transparence dans les passations de marché et une structure acceptable en matière de gestion de risque pour attirer les intérêts du secteur privé, particulièrement pour les projets régionaux. Etant donné tous ces défis, faire face aux capacités des ressources humaines actuelles, aux défis institutionnels et politiques qui affectent le développement d'infrastructures de transport en Afrique reste incontournable.

OBJECTIFS DU COURS

Le but du cours est de renforcer la capacité des cadres concernés des pays africains pour concevoir, mettre en œuvre, suivre et évaluer l'efficacité des politiques d'infrastructures de transport appropriées en vue de faciliter la transformation structurelle des économies du continent. Les objectifs spécifiques du programme sont énumérés ci-après:

- Renforcer les connaissances des participants sur les questions de politique d'infrastructures de transport et des défis auxquels l'Afrique fait face.
- Etoffer les compétences pratiques des participants en termes d'élaboration de politique, de planification, de mise en œuvre et de suivi des programmes et projets d'infrastructures de transport.
- Consolider la maîtrise des modèles émergents en matière de transport, des alternatives institutionnelles et des dispositifs financiers et doter les participants de compétences indispensables à leur plein engagement en tant que cadres de politique dans les projets (y compris les projets PPP) quant à la planification, l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi.

COMPETENCES ET RESULTATS ATTENDUS

Le cours vise à doter des hauts cadres des ministères et des départements extra ministériels pertinents ainsi que des Communautés Economiques Régionales (CER) d'Afrique, d'outils et de connaissances pour la formulation et la mise en œuvre de politique en matière d'infrastructures de transport. En outre, il est attendu du cours les compétences suivantes:

- i. Apprécier l'évolution des politiques de transport et le rôle central du secteur public, des départements ministériels et ainsi que d'autres parties prenantes dans la manière d'aborder les défis actuels en matière de politique de transport;
- ii. Comprendre le cadre et la raison d'être du PIDA, quant à la priorité des projets de transport dans le court, moyen et long terme, mais également le rôle des CERs, des points focaux du PIDA et des Etats membres dans la mise en œuvre des projets d'infrastructures continentaux;
- iii. Maîtriser les questions de politique et de stratégie de développement liées aux projets de transport, et les défis de la mise en œuvre de ceux-ci;
- iv. Développer des compétences pratiques en matière d'élaboration de politiques d'infrastructures de transport, évaluer les propositions, les programmes/projets d'infrastructures de transport pour s'assurer qu'ils sont conformes aux objectifs des politiques de transport, et en apprécier les implications financières;
- v. Renforcer les connaissances des structures institutionnelles alternatives et des modèles de financement pour l'atteinte des objectifs des politiques de transport;
- vi. Etoffer la maîtrise des projets de transport en PPP, depuis leur conception, la planification, le financement jusqu'à la prestation de service, au suivi et aux mécanismes de paiement. Il s'agira aussi de saisir l'importance de la structuration des projets, des mécanismes de répartition des risques mais également les vérifications techniques et financières préalables pour assurer la rentabilité dans le secteur public;
- vii. Développer des connaissances en matière d'introduction du volet durabilité dans l'élaboration des politiques de transport et de la large palette de mesures requises quant à l'amortissement des conséquences environnementales négatives dans les schémas de transport.

CONTENU DU COURS

Le cours passera en revue le contexte historique pour une meilleure compréhension de l'évolution des dynamiques en termes de développement d'infrastructures de transport dans les pays africains. Il cherchera à approfondir la compréhension des participants des questions politiques et législatives, et servira de guide pour les diverses options et coordination institutionnelles requises en vue de faciliter la mise en œuvre des initiatives en matière de politique de transport entre autres. Il se focalisera en outre sur les sujets clés en phase avec les préalables du secteur des infrastructures de transport, tels que la mise en œuvre et la gestion de projets, les partenariats publics privés et le transport durable. Des études de cas seront incluses pour susciter des réflexions et discussions.

APPROCHE PEDAGOGIQUE

Le cours structure de manière participative en présentiel et une contribution active de tous les candidats admis sera attendue et évaluée. Il sera facilité par des personnes ressources expérimentées dotées d'une connaissance personnelle de l'historique et de sujets contemporains en développement d'infrastructures en Afrique. Elles viennent également avec une forte vision comparative des autres régions du monde. Le travail des personnes ressources est coordonné par un directeur de cours. Conformément à la philosophie pédagogique de l'IDEP, la présentation des modules du cours combinera une composante

renforcement de connaissances avec un partage d'expérience entre les participants et une technique pratique de terrain, élaborée pour inculquer les principales compétences. Chaque module est accompagné d'un nombre d'exercices visant à tester l'intensité des connaissances des participants, des messages clés délivrés et leur aptitude à mettre en pratique la connaissance et les compétences acquises afin de s'engager de manière indépendante dans l'identification et la résolution des problèmes.

Une bibliographie annotée en plus du résumé et du programme du cours, sont mis à la disposition de tous les participants afin de leur permettre de suivre les principales références introduites par la personne ressource Durant le déroulement du cours. A la fin de chaque session, IDEP procédera à une évaluation de la compréhension du cours, pour pouvoir continuellement améliorer sa capacité à développer des activités de formation.

FORMAT

- **Langue: le cours sera dispensé en Français**
- **Durée :** Le cours se déroulera sur une période de (10) jours ouvrables pour un minimum de 60 heures de contact.
- **Nombre de participants:** un total de vingt-cinq (25) participants sera admis à cette formation.
- **Personnes ressources:** comprendra des spécialistes dotés de connaissances pointues et d'une expérience pratique ainsi qu'une expertise en matière de conception et de développement de politique d'infrastructure de transport en Afrique.

MODALITES DE CANDIDATURE ET DE NOMINATIONS

Les candidatures et les nominations sont effectuées sur la base d'un formulaire que tous les participants intéressés sont appelés à remplir et à renvoyer à l'IDEP accompagné de leur CV et des copies des pages essentielles de leur passeport. **Les formulaires sont disponibles sur le site internet de l'IDEP et peuvent être soumis en ligne ou téléchargés pour être transmis par fax ou par email sous forme de pièce jointe. Par ailleurs, les candidats peuvent compléter par une candidature en ligne, également accessible sur le site internet de l'IDEP.** Les candidats sont priés de remplir toutes les sections pertinentes des formulaires, étant entendu que les candidatures incomplètes ne seront pas examinées.

PARTICIPANTS CIBLES

Le cours s'adresse aux cadres moyens et supérieurs de la fonction publique et aux experts de la Commission de l'Union Africaine (CUA), aux Secrétariats des principales Communautés Economiques Régionales suivantes : CEDEAO, CEN-SAD, CEEAC, IGAD, SADC, COMESA, EAC, CEMAC et UEMOA, et aux points focaux des Etats Africains membres du PIDA, aux autorités publiques des institutions ministérielles et des départements en charge du développement des politiques en matière d'infrastructure au niveau national, régional et continental.

FRAIS DE SCOLARITE & BOURSES

Les frais de scolarité s'élèvent à 2500 dollars E.U. (ce montant ne couvre pas le coût du voyage par avion ainsi que les frais de subsistance). Veuillez noter que l'IDEP à travers la BADEA, offre des

bourses partielles ou entières à ceux ou celles admis (es) à participer à ses programmes de formation. Les candidats en mesure de prendre en charge les coûts de la formation sont également invités à postuler à ce programme de formation et de renforcement de capacités. Il est bon de noter que les candidats auto-parrainés sont considérés en priorité.

DATES IMPORTANTES

- Date limite de réception des candidatures et nominations: **Vendredi 24 Juillet 2015**
- Période du cours: **7 - 18 Septembre 2015**

CONTACTS

Division Formation

Tel: +221 33 823 10 20

Fax: +221 33 822 29 64

Email: training@unidep.org

N.B.: IDEP/BADEA encourage et appuie particulièrement la participation de femmes qualifiées dans son programme de développement de capacités et de formation.

OSUNOSOSUNOS